

Стратегічні напрями використання фінансових ресурсів у розвитку підприємств будівельної індустрії

Предметом дослідження є теоретико–методичні та прикладні аспекти стратегічного використання фінансових ресурсів у розвитку підприємств будівельної індустрії.

Метою дослідження є обґрунтування стратегічних напрямів використання фінансових ресурсів у розвитку підприємств будівельної індустрії та розробка рекомендацій щодо підвищення ефективності фінансового забезпечення їх інноваційного, інвестиційного та виробничого розвитку в умовах сучасних економічних викликів.

Методи дослідження. У процесі дослідження використано сукупність загальнонаукових і спеціальних методів, зокрема: методи аналізу та синтезу – для узагальнення теоретичних підходів до управління фінансовими ресурсами підприємств будівельної індустрії; системний підхід – для дослідження взаємозв'язків між фінансовими ресурсами та напрямками розвитку підприємств; структурно–логічний метод – для формування стратегічних напрямів використання фінансових ресурсів; порівняльний аналіз – для оцінювання сучасних тенденцій фінансового забезпечення будівельної галузі; графічний метод – для візуалізації матеріалів; метод узагальнення – для формування висновків та практичних рекомендацій.

Результати роботи. У статті досліджено сучасні тенденції використання фінансових ресурсів у розвитку підприємств будівельної індустрії та визначено ключові проблеми їх фінансового забезпечення в умовах економічної нестабільності. Обґрунтовано стратегічні напрями використання фінансових ресурсів, серед яких модернізація виробничо–технічної бази, впровадження інноваційних технологій, розвиток інвестиційної діяльності, цифровізація бізнес–процесів, підвищення енергоефективності, розвиток людського капіталу, управління фінансовими ризиками та забезпечення фінансової стійкості підприємств. Запропоновано комплексний підхід до формування системи фінансового забезпечення розвитку підприємств будівельної індустрії, що поєднує власні, залучені та позикові джерела фінансування з урахуванням стратегічних цілей розвитку.

Галузь застосування результатів. Результати дослідження можуть бути використані підприємствами будівельної індустрії при розробленні фінансових стратегій і програм розвитку, органами державної влади під час формування політики підтримки будівельної галузі, фінансовими установами та інвесторами при оцінюванні перспектив інвестування у будівельні проєкти, а також у науково–дослідній та освітній діяльності.

Висновки. Доведено, що ефективне використання фінансових ресурсів є одним із ключових чинників забезпечення конкурентоспроможності та довгострокового розвитку підприємств будівельної індустрії. Реалізація стратегічних напрямів використання фінансових ресурсів повинна бути орієнтована на модернізацію виробництва, активізацію інвестиційної діяльності, впровадження інновацій, цифрову трансформацію та підвищення фінансової стійкості підприємств. Запропоновані підходи сприятимуть зміцненню фінансового потенціалу будівельних підприємств, підвищенню ефективності використання капіталу, розширенню інвестиційних можливостей та забезпеченню сталого розвитку будівельної індустрії в довгостроковій перспективі.

Ключові слова: фінансові ресурси; будівельна індустрія; фінансова стратегія; фінансовий потенціал; інвестиційна діяльність; фінансове забезпечення; фінансова стійкість; інноваційний розвиток; цифрова трансформація; стратегічне управління.

UDC 658.15:005.21:69

ANDRII SHEVCHUK

Strategic directions for the use of financial resources in the development of construction companies

The subject of the research is the theoretical, methodological, and practical aspects of the strategic use of financial resources in the development of construction industry enterprises.

The aim of the research is to substantiate strategic directions for the use of financial resources in the development of construction industry enterprises and to develop recommendations for improving the effectiveness of financial support for their innovative, investment, and production development in the context of modern economic challenges.

Research methods. The study employs a combination of general scientific and specialized methods, including: methods of analysis and synthesis – to generalize theoretical approaches to the management of financial resources in construction industry enterprises; a systems approach – to examine the interrelationships between financial resources and the directions of enterprise development; the structural–logical method – to formulate strategic directions for the use of financial resources; comparative analysis – to assess current trends in financial support for the construction industry; the graphical method – to visualize the data; and the generalization method – to draw conclusions and provide practical recommendations.

Results of the investigation. This article examines current trends in the use of financial resources for the development of construction industry enterprises and identifies key challenges in securing their financial support amid economic instability. Strategic directions for the use of financial resources are substantiated, including the modernization of the production and technical base, the introduction of innovative technologies, the development of investment activities, the digitalization of business processes, the improvement of energy efficiency, the development of human capital, financial risk management, and ensuring the financial stability of enterprises. A comprehensive approach to forming a system of financial support for the development of construction industry enterprises is proposed, combining equity, raised, and borrowed sources of financing while taking into account strategic development goals.

Scope of the results. The research results can be used by construction industry enterprises in developing financial strategies and development programs, by government authorities in formulating policies to support the construction sector, by financial institutions and investors in assessing the prospects of investing in construction projects, as well as in research and educational activities.

Conclusions. It has been demonstrated that the effective use of financial resources is one of the key factors in ensuring the competitiveness and long–term development of enterprises in the construction industry. The implementation of strategic directions for the use of financial resources should be focused on modernizing production, boosting investment activity, introducing innovations, digital transformation, and enhancing the financial stability of enterprises. The proposed approaches will contribute to strengthening the financial potential of construction enterprises, improving capital efficiency, expanding investment opportunities, and ensuring the sustainable development of the construction industry in the long term.

Keywords: financial resources; construction industry; financial strategy; financial potential; investment activity; financial support; financial stability; innovative development; digital transformation; strategic management.

Постановка проблеми. Будівельна індустрія є однією з ключових галузей національної економіки, яка забезпечує розвиток виробничої та соціальної інфраструктури, створення робочих місць, залучення інвестицій і формування мультиплікативного ефекту для суміжних секторів господарства. Умови функціонування будівельних підприємств характеризуються високим рівнем капіталомісткості виробництва, значною залежністю від інвестиційних ресурсів, нестабільністю фінансового середовища, зростанням вартості матеріально–технічних ресурсів і необхідністю модернізації виробничих потужностей. За таких обставин фінансові ресурси виступають не лише

джерелом забезпечення поточної діяльності, а й важливим інструментом реалізації стратегічних цілей розвитку підприємства, підвищення його конкурентоспроможності та забезпечення довгострокової фінансової стійкості. Так, особливої актуальності набуває необхідність визначення стратегічних напрямів використання фінансових ресурсів, які дозволяють забезпечити комплексний розвиток підприємств будівельної індустрії через модернізацію виробничо–технологічної бази, впровадження інноваційних рішень, цифрову трансформацію бізнес–процесів, розвиток людського капіталу, підвищення енергоефективності та реалізацію екологічно орієнтованих про–

ектів. Водночас практика господарювання свідчить про наявність значних проблем, пов'язаних із недостатнім рівнем інвестиційного забезпечення, обмеженим доступом до фінансових ресурсів, неефективністю механізмів їх розподілу та відсутністю комплексного підходу до формування пріоритетів фінансування стратегічного розвитку. У зв'язку з цим виникає необхідність наукового обґрунтування стратегічних напрямів використання фінансових ресурсів у розвитку підприємств будівельної індустрії, визначення їх ключових пріоритетів та механізмів реалізації, що забезпечить підвищення ефективності функціонування підприємств галузі, зміцнення їх конкурентних позицій і формування передумов для сталого економічного зростання в умовах післявоєнної відбудови України.

Аналіз досліджень та публікацій з проблеми. Проблематика стратегічного використання фінансових ресурсів у розвитку підприємств будівельної індустрії є багатоаспектною, оскільки охоплює питання фінансової стратегії, інвестиційного забезпечення, управління ризиками, фінансового планування, фінансового контролінгу, правового регулювання та трансформації фінансових механізмів у кризових умовах. Аналіз наукових праць свідчить, що сучасні дослідження у цій сфері доцільно систематизувати за кількома ключовими напрямками. Науковці Ажаман І. А. та Рибачук О. А. [1] розглядають сучасні підходи до формування фінансової стратегії будівельних компаній в умовах нестабільності зовнішнього середовища, акцентуючи увагу на необхідності стратегічної гнучкості, адаптивності та посилення фінансової стійкості підприємств. Винник К. С. [5; 6] досліджує особливості розроблення фінансової стратегії підприємств будівельної галузі та напрями підвищення ефективності управління їх фінансовими ресурсами, наголошуючи на важливості раціонального розподілу капіталу, оптимізації джерел фінансування та підвищення результативності фінансових рішень. Коваленко Є. С. [13] розкриває методичні засади оцінювання спроможності будівельних підприємств щодо ефективного використання фінансових ресурсів, що є важливим для формування системи фінансової діагностики та контролю результативності фінансового забезпечення розвитку.

Величко А. В. [2] аналізує сучасний стан фінансування будівництва в Україні, визначає ос-

новні тенденції та напрями активізації залучення інвестиційних ресурсів. Максютя А. [16] зосереджує увагу на використанні сучасних фінансових інструментів для залучення інвестицій у будівельну галузь, що має особливе значення в умовах потреби модернізації виробничої бази та відновлення інфраструктури. Євтушенко Ю. В. [8; 9] досліджує інституційне забезпечення трансформації фінансового механізму розвитку житлового будівництва, а також формує концептуальні положення його оновлення в умовах нестабільності. Дослідник Іванисько Н. М. [10] розглядає систему фінансового забезпечення житлового будівництва, акцентуючи увагу на необхідності узгодження джерел фінансування, інструментів державної підтримки та механізмів залучення приватного капіталу. Науковці Венецька М. В. [3] та Пінчук О. Г. [18] досліджують проблеми застосування правових механізмів фінансування житлового будівництва та аналізують державно-приватне партнерство як модель фінансування та реалізації будівельних проєктів, визначаючи його переваги, недоліки та потенціал для активізації інвестиційної діяльності.

Вчені Виговська Н. Г., Олійник О. В., Полчанов А. Ю. та Дячек С. М. [4] аналізують тенденції фінансово-господарської діяльності підприємств будівельної галузі України в умовах війни, підкреслюючи вплив безпекових, макроекономічних і ресурсних обмежень на фінансову результативність підприємств. Паранчук С. В., Червінська О. С., Попадинець Н. М. та Корначук О. Ю. [17] досліджують фінансові ресурси будівельних компаній у кризових умовах, акцентуючи увагу на проблемах дефіциту капіталу, зниження платоспроможності та необхідності антикризової фінансової адаптації. Кириченко С. О. та Кацевич М. М. [12] розглядають управління ризиками фінансової діяльності в будівельній галузі, що є необхідною складовою стратегічного управління фінансовими ресурсами в умовах невизначеності. Войтович В. А. та Чуприна Ю. А. [7] досліджують оптимізацію та контроль програми робіт у підсистемі фінансового менеджменту будівельної організації, що дозволяє посилити зв'язок між фінансовими ресурсами, виробничими процесами та результатами діяльності. Ратушний С. М. [22] обґрунтовує розвиток фінансового планування капітальних інвестицій будівельних підприємств на основі системи фінансового контролінгу. Дослідники Свічкарь Н.

М. та Олініченко І. В. [23] розглядають підготовку внутрішньої інформації для аналізу та управління будівельними запасами в системі фінансового менеджменту, що має значення для оптимізації оборотного капіталу та підвищення ефективності використання ресурсів.

Окрему групу досліджень становлять наукові праці, у яких розкрито ширші аспекти фінансового потенціалу, фінансової реструктуризації, ризик-менеджменту та стратегічного фінансового управління підприємствами. Так, Комарецька П. В. [14] та Крахмальова Н. А. [15] досліджують формування стратегії управління фінансовим потенціалом підприємства, що є методологічно важливим для розуміння фінансових можливостей розвитку суб'єктів господарювання. Вчені обґрунтовують роль фінансової реструктуризації підприємств як чинника зміцнення їх фінансового потенціалу. Значущими для дослідження є також праці авторських колективів, у яких розкрито питання фінансової стратегії, контролінгу та управління підприємствами в умовах цифровізації й смарт-економіки. Зокрема, Ложачевська О. та ін. [24] досліджують фінансову стратегію управління в умовах смарт-економіки, що є важливим для формування сучасних підходів до стратегічного фінансового управління, а Мазур Н. та ін. [25] розглядають удосконалення контролінгу у фінансовому менеджменті підприємств, що має прикладне значення для підвищення якості фінансового планування, моніторингу та прийняття управлінських рішень.

Отже, аналіз наукових досліджень свідчить, що наявні праці формують вагоме теоретико-методичне підґрунтя для вивчення фінансового забезпечення розвитку підприємств будівельної індустрії. Водночас недостатньо розкритими залишаються питання комплексного обґрунтування стратегічних напрямів використання фінансових ресурсів будівельних підприємств в умовах воєнної та післявоєнної трансформації, поєднання інвестиційних, кредитних, інноваційних, контролінгових і ризик-орієнтованих інструментів фінансового управління, що зумовлює необхідність подальшого дослідження стратегічних підходів до використання фінансових ресурсів як основи відновлення, модернізації та довгострокового розвитку підприємств будівельної індустрії.

Виклад основного матеріалу. Сучасний розвиток підприємств будівельної індустрії відбува-

ється в умовах високої динамічності зовнішнього середовища, посилення конкуренції, зростання вартості ресурсів, цифрової трансформації економіки та необхідності післявоєнного відновлення інфраструктури України. Будівельна галузь є однією з ключових складових національної економіки, оскільки забезпечує створення матеріальної бази для функціонування виробничої та соціальної сфери, сприяє розвитку суміжних видів економічної діяльності та формує значну частину внутрішнього попиту [1–4]. Фінансові ресурси підприємств будівельної індустрії являють собою сукупність власних, залучених і позикових коштів, що використовуються для фінансування поточної діяльності, інвестиційних проєктів, інноваційного розвитку, модернізації виробництва та реалізації стратегічних цілей [5–8]. В умовах післявоєнного відновлення економіки значення фінансових ресурсів суттєво зростає, оскільки саме вони забезпечують можливість відновлення виробничих потужностей, оновлення матеріально-технічної бази, впровадження сучасних технологій та підвищення конкурентоспроможності підприємств.

Ефективність використання фінансових ресурсів значною мірою залежить від правильного визначення стратегічних напрямів їх спрямування. Так, першочерговим напрямом використання фінансових ресурсів виступає модернізація виробничо-технологічної бази підприємств будівельної індустрії. Значна частина виробничих потужностей підприємств характеризується високим рівнем фізичного та морального зносу, що негативно впливає на продуктивність праці, якість продукції та рівень витрат. Інвестування фінансових ресурсів у придбання сучасного обладнання, автоматизованих виробничих ліній, енергоощадних технологій та цифрових систем управління виробництвом дозволяє підвищити ефективність виробничих процесів і забезпечити зростання рентабельності діяльності.

Для узагальнення основних напрямів використання фінансових ресурсів доцільно представити їх у вигляді таблиці 1.

Також, важливим стратегічним напрямом є фінансування інноваційної діяльності. Розвиток будівельної індустрії неможливий без впровадження інноваційних матеріалів, технологій та організаційних рішень. При чому важливого значення набувають технології інформаційного мо-

Таблиця 1. Стратегічні напрями використання фінансових ресурсів підприємств будівельної індустрії

Напрямок використання	Основні заходи	Очікуваний результат
Виробничо–технологічний розвиток	Модернізація обладнання, автоматизація виробництва.	Зростання продуктивності та зниження витрат.
Інноваційний розвиток	Впровадження ІМБ–технологій, цифрового проектування.	Підвищення якості продукції та конкурентоспроможності.
Розвиток людського капіталу	Навчання персоналу, підвищення кваліфікації.	Зростання ефективності праці.
Інвестиційна діяльність	Реалізація інвестиційних проєктів, розширення виробництва.	Збільшення ринкової частки та прибутковості.
Цифрова трансформація	ERP–системи, електронний документообіг.	Оптимізація управління та контролю.
Екологічна модернізація	Ресурсозбереження, альтернативна енергетика.	Відповідність ESG–вимогам та підвищення інвестиційної привабливості.

Джерело: систематизовано автором на основі [1–8].

делювання будівель (ІМБ), системи цифрового проектування, роботизація виробничих процесів, використання штучного інтелекту для управління проєктами та прогнозування ризиків. Спрямування фінансових ресурсів на розвиток інновацій забезпечує скорочення витрат, підвищення якості будівельної продукції та формування довгострокових конкурентних переваг підприємств. Не менш важливим напрямом є інвестування у розвиток людського капіталу, коли в умовах цифровізації економіки та технологічної модернізації підприємств зростають вимоги до професійних компетенцій працівників. Фінансові ресурси мають використовуватися для підвищення кваліфікації персоналу, розвитку цифрових навичок, впровадження систем безперервного навчання та підготовки фахівців нової генерації. Інвестиції у людський капітал сприяють зростанню продуктивності праці, підвищенню інноваційної активності та покращенню адаптивності підприємств до змін зовнішнього середовища [9–14].

Одним із ключових стратегічних напрямів використання фінансових ресурсів є розвиток інвестиційної діяльності підприємств. Інвестиції забезпечують створення нових виробничих потужностей, освоєння нових видів продукції, розширення ринків збуту та диверсифікацію діяльності. Особливо актуальним є залучення інвестицій для реалізації проєктів післявоєнної відбудови житлової, транспортної, енергетичної та соціальної інфраструктури. У цьому контексті підприємства будівельної індустрії повинні активно використовувати механізми державно–приватного партнерства, міжнародні фінансові програми, грантові інструменти та кошти міжнародних фінансових організацій (табл. 2).

Стратегічним пріоритетом розвитку будівельних підприємств також виступає забезпечення фінансової стійкості та економічної безпеки. Частина фінансових ресурсів має спрямовуватися на формування резервних фондів, підтримання ліквідності, диверсифікацію джерел фінансуван-

Таблиця 2. Джерела фінансування стратегічного розвитку підприємств будівельної індустрії

Джерело фінансування	Переваги	Недоліки
Власний капітал	Незалежність від кредиторів.	Обмеженість ресурсів.
Банківські кредити	Швидке залучення коштів.	Висока вартість обслуговування.
Інвестиції приватних інвесторів	Можливість реалізації масштабних проєктів.	Часткова втрата контролю над бізнесом.
Державно–приватне партнерство	Підтримка держави та розподіл ризиків.	Складність процедур реалізації.
Міжнародні гранти та фонди	Пільгові умови фінансування.	Високі вимоги до звітності.
Лізинг	Оновлення основних засобів без значних одноразових витрат.	Довгострокові фінансові зобов'язання.

Джерело: узагальнено автором на основі [9–14].

ня та управління фінансовими ризиками. В умовах нестабільного економічного середовища підприємства повинні забезпечувати достатній рівень фінансової гнучкості для оперативного реагування на зміни кон'юнктури ринку, інфляційні процеси та ризики реалізації інвестиційних проєктів. Особливої уваги потребує використання фінансових ресурсів для цифрової трансформації підприємств будівельної індустрії. Цифровізація охоплює автоматизацію бізнес-процесів, впровадження ERP-систем, використання технологій великих даних, хмарних сервісів, електронного документообігу та цифрових платформ управління проєктами, впровадження яких забезпечує підвищення прозорості діяльності, скорочення операційних витрат, покращення контролю за використанням ресурсів та підвищення ефективності управлінських рішень.

Особливого значення набуває екологічна трансформація будівельної індустрії, яка зумовлює необхідність спрямування фінансових ресурсів на екологічну модернізацію виробництва. Мова йде про впровадження ресурсозберігаючих технологій, використання альтернативних джерел енергії, скорочення викидів вуглецю, переробку будівельних відходів та виробництво екологічно безпечних будівельних матеріалів. Реалізація таких заходів сприятиме підвищенню інвестиційної привабливості підприємств та розширенню доступу до міжнародних джерел фінансування [15–19]. Важливим напрямом використання фінансових ресурсів є розвиток логістичної та виробничої інфраструктури. Ефективна логістика забезпечує своєчасне постачання сировини, оптимізацію транспортних витрат та підвищення ефективності виробничих процесів. У післявоєнний період модернізація логістичних систем, складської інфраструк-

тури та транспортних комунікацій виступатиме одним із ключових чинників відновлення та розвитку підприємств будівельної індустрії.

З огляду на зростання рівня конкуренції особливого значення набуває використання фінансових ресурсів для розвитку маркетингової діяльності та просування продукції на внутрішньому і зовнішньому ринках. Фінансування маркетингових досліджень, брендингу, цифрових комунікацій, участі у міжнародних виставках та галузевих форумах сприяє формуванню позитивного іміджу підприємств і розширенню ринків збуту [20–25]. Для оцінювання результативності використання фінансових ресурсів доцільно застосовувати систему ключових показників ефективності (табл. 3).

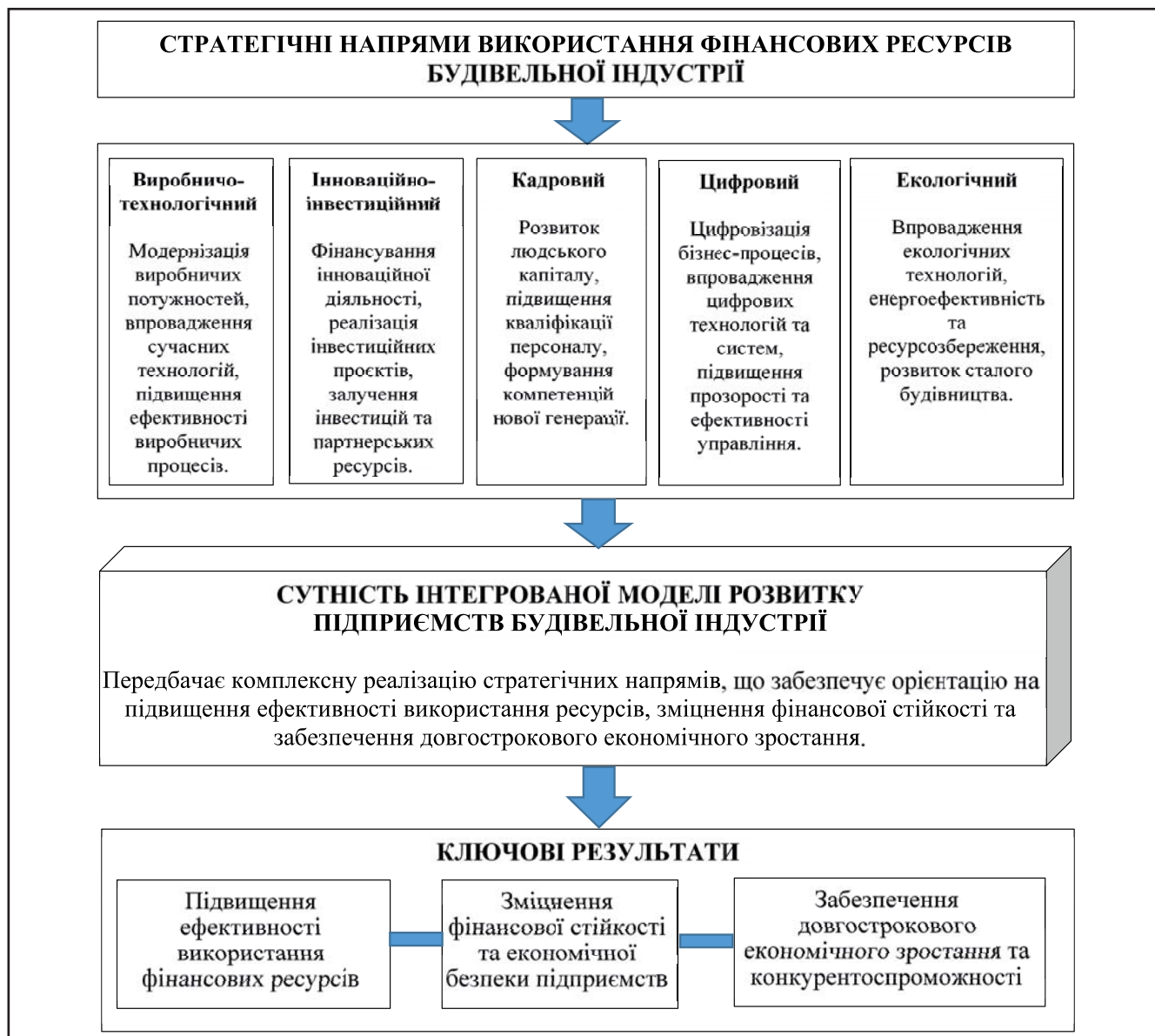
Таким чином, систематизація стратегічних напрямів використання фінансових ресурсів дозволяє виокремити п'ять ключових блоків – виробничо-технологічний, інноваційно-інвестиційний, кадровий, цифровий та екологічний, комплексна реалізація яких забезпечує формування інтегрованої моделі розвитку підприємств будівельної індустрії, орієнтованої на підвищення ефективності використання ресурсів, зміцнення фінансової стійкості та забезпечення довгострокового економічного зростання (рис. 1).

У перспективі стратегічне використання фінансових ресурсів повинно ґрунтуватися на поєднанні принципів інноваційності, цифровізації, інвестиційної активності, екологічної відповідальності та фінансової безпеки. Саме така модель управління фінансовими ресурсами дозволить підприємствам будівельної індустрії успішно адаптуватися до сучасних викликів, забезпечити високий рівень конкурентоспроможності та стати одним із драйверів післявоєнного відновлення національної економіки України.

Таблиця 3. Показники оцінювання ефективності використання фінансових ресурсів

Показник	Економічний зміст	Бажана тенденція
Рентабельність активів (ROA)	Ефективність використання активів підприємства.	Зростання
Рентабельність власного капіталу (ROE)	Прибутковість вкладень власників.	Зростання
Коефіцієнт поточної ліквідності	Здатність погашати короткострокові зобов'язання.	Підтримання нормативного рівня
Частка інвестицій у розвиток	Рівень фінансування стратегічних проєктів.	Зростання
Продуктивність праці	Ефективність використання трудових ресурсів.	Зростання
Частка інноваційної продукції	Результативність інноваційної діяльності.	Зростання

Джерело: доповнено автором на основі [15–21].



Концептуальна схема інтегрованої моделі розвитку підприємств будівельної індустрії

Джерело: запропоновано автором.

Висновки

Досліджено стратегічні напрями використання фінансових ресурсів у розвитку підприємств будівельної індустрії в умовах посилення конкурентного середовища, цифрової трансформації економіки та необхідності післявоєнного відновлення інфраструктури України. Встановлено, що ефективне управління фінансовими ресурсами виступає одним із ключових чинників забезпечення стійкого розвитку підприємств галузі, підвищення їх інвестиційної привабливості, конкурентоспроможності та адаптивності до сучасних викликів. Обґрунтовано, що стратегічне використання фінансових ресурсів повинно бути спрямоване не лише на підтримання поточ-

ної діяльності підприємств, а й на забезпечення їх довгострокового розвитку шляхом модернізації виробничо-технологічної бази, впровадження інноваційних рішень, цифрових технологій та енергоефективних підходів до організації будівельного виробництва.

Систематизація стратегічних напрямів використання фінансових ресурсів дозволила виокремити п'ять взаємопов'язаних блоків: виробничо-технологічний, інноваційно-інвестиційний, кадровий, цифровий та екологічний. Доведено, що в умовах післявоєнного відновлення України особливого значення набуває концентрація фінансових ресурсів на реалізації інвестиційних проєктів модернізації виробничих потужностей,

розвитку інноваційних технологій будівництва, впровадженні принципів сталого розвитку та підвищенні рівня цифрової зрілості підприємств, що створює передумови для прискорення відбудови об'єктів критичної інфраструктури, житлового фонду та виробничих комплексів, а також сприяє інтеграції будівельної галузі України до європейського економічного простору.

Отже, стратегічно орієнтоване використання фінансових ресурсів є необхідною умовою забезпечення сталого розвитку підприємств будівельної індустрії, формування їх довгострокових конкурентних переваг та досягнення високих темпів економічного зростання галузі. Перспективи подальших досліджень доцільно пов'язати з розробленням методичних підходів до оцінювання ефективності використання фінансових ресурсів, формуванням інтегрованих моделей фінансового забезпечення цифрової трансформації підприємств та обґрунтуванням механізмів залучення інвестиційних ресурсів для реалізації масштабних проєктів післявоєнної відбудови України.

Список використаних джерел:

1. Ажаман, І. А., & Рибачук, О. А. (2025). Сучасні підходи до формування фінансової стратегії будівельних компаній в умовах нестабільності оточуючого середовища. *Ефективна економіка*, 5. <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.5.22>.
2. Величко, А. В. (2023). Фінансування будівництва в Україні: аналіз сучасного стану, тенденції та напрями активізації залучення інвестиційних ресурсів. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*, 52(3), 144–157. [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52\(3\).144-157](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52(3).144-157).
3. Венецька, М. В. (2024). Проблеми застосування правових механізмів фінансування будівництва житла. *Правова держава*, 35, 545–552. <https://doi.org/10.33663/0869-2491-2024-35-545-552>.
4. Виговська, Н. Г., Олійник, О. В., Полчанов А. Ю., & Дячек, С. М. (2024). Тенденції фінансово-господарської діяльності підприємств будівельної галузі України в умовах війни. *Ефективна економіка*, 11. <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.11.10>.
5. Винник, К. С. (2024). Підвищення ефективності управління фінансовими ресурсами будівельних підприємств. *Економіка і управління*, 4, 115–122. <https://doi.org/10.36919/2312-7872.4.2024.115>.
6. Винник, К. С. (2024). Сучасні особливості розроблення фінансової стратегії підприємств будівельної галузі. *Економіка і управління*, 2, 105–113. <https://doi.org/10.36919/2312-7872.2.2024.105>.
7. Войтович, В. А., & Чуприна, Ю. А. (2023). Оптимізація та контроль програми робіт в підсистемі фінансового менеджменту будівельної організації. *Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин*, 51(1), 129–142. <https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.51.129-142>.
8. Євтушенко, Ю. В. (2024). Інституційне забезпечення трансформації фінансового механізму розвитку житлового будівництва в умовах нестабільності. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*, 20(1), 345–353. <https://doi.org/10.15330/apred.1.20.345-353>.
9. Євтушенко, Ю. В. (2024). Концептуальні положення трансформації фінансового механізму розвитку житлового будівництва. *Проблеми і перспективи економіки та управління*, 2, 190–210. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-2\(38\)-190-210](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-2(38)-190-210).
10. Іванисько, Н. М. (2025). Система фінансового забезпечення житлового будівництва. *Економіка, управління та адміністрування*, 1, 118–124. [https://doi.org/10.26642/ema-2025-1\(111\)-118-124](https://doi.org/10.26642/ema-2025-1(111)-118-124).
11. Івасечко, У., Гуменна-Дерій, М., & Дерій, В. (2021). Фінансові ресурси підприємств будівельної галузі як важелі соціального партнерства: облік та оподаткування. *Вісник економіки*, 4, 187–210. <https://doi.org/10.35774/visnyk2021.04.187>.
12. Кириченко, С. О., Кацевич, М. М. (2024). Управління ризиками фінансової діяльності в будівельній галузі. *Бізнес Інформ*, 10, 175–181. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-10-175-181>.
13. Коваленко, Є. С. (2013). Методичні засади оцінювання спроможності будівельних підприємств щодо ефективного використання фінансових ресурсів. *Будівельне виробництво*, 55, 57–62. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/buvu_2013_55_14.
14. Комарецька, П. В. (2006). Формування стратегії управління фінансовим потенціалом підприємства. *Формування ринкових відносин в Україні*, 9 (64), 90–92. https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/19686/3/FRVU_2006_9%2864%29_PO90-092.pdf.
15. Крахмальова, Н. А., & Пузирьова, П. В. (2020). Фінансова реструктуризація підприємств як фактор зміцнення їх фінансового потенціалу. *Формування ринкових відносин в Україні*, 2 (225), 51–58. <https://doi.org/10.5281/zenodo.3726276>.
16. Максютя, А. (2025). Використання сучасних фінансових інструментів для залучення інвестицій у будівельну галузь. *Шляхи підвищення ефек-*

тивності будівництва, 56(1), 365–373. [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.56\(1\).365-373](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.56(1).365-373).

17. Паранчук, С. В., Червінська, О. С., Попадинець, Н. М., & Корначук, О. Ю. (2022). Фінансові ресурси будівельних компаній в кризових умовах. Регіональна економіка, 2, 79–84. <https://doi.org/10.36818/1562-0905-2022-2-8>.

18. Пінчук, О. Г. (2025). Державно-приватне партнерство як модель фінансування та реалізації будівельних проєктів: сутність, переваги та недоліки. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія : Право, 90(2), 311–317. <https://doi.org/10.24144/2307-3322.2025.90.2.43>.

19. Пінчук, О. Г. (2025). Нормативно-правове регулювання фінансування будівництва в Україні. Європейський правничий часопис, 9, 87–94. [https://doi.org/10.36919/3041-1149\(Print\).9.2025.87-94](https://doi.org/10.36919/3041-1149(Print).9.2025.87-94)

20. Пузирьова, П. В. (2010). Управління фінансовими ризиками на підприємствах в сучасних умовах. Аграрний вісник Причорномор'я, Економічні науки, 53, 256–261. https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/17836/2/PuzyrovaOdessa_2010.pdf

21. Пузирьова, П. В. (2011). Теоретичні аспекти відтворення та розвитку виробничого потенціалу промислового підприємства. Проблеми підвищення ефективності інфраструктури, 31, 100–103. https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/16195/1/Puzyrova_%d0%9d%d0%90%d0%a3_2011_31.pdf.

22. Ратушний, С. М. (2024). Розвиток фінансового планування капітальних інвестицій будівельних підприємств на основі системи фінансового контролінгу. Ефективна економіка, 8. <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.8.100>.

23. Свічкарь, Н. М., & Олініченко, І. В. (2024). Підготовка внутрішньої інформації для аналізу та управління будівельними запасами в системі фінансового менеджменту. Український економічний часопис, 4, 53–59. <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2024-4-10>.

24. Lozhachevska O., Taranenko, A., Raikovska, I. Pleskach, O., Kupchyshyna, O., Shatskaya, Z., & Puzyrova, P. (2023). Financial strategy of management for marketing and communication design in smart economy conditions. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development, 45, 4, 314–333. <https://doi.org/10.15544/mts.2023.32>

25. Mazur, N., Khrystenka, L., P6shtorov6, J., Zos-Kior, M., Hnatenko, I., Puzyrova, P., & Rubezhanska, V. (2021). Improvement of controlling in the financial management of enterprises. TEM Journal – Technology,

Education, Management, Informatics, 10, 4, 1605–1609. <https://doi.org/10.18421/TEM104-15>

References:

1. Azhaman, I. A., & Rybachuk, O. A. (2025). Suchasni pidkhody do formuvannia finansovoi stratehii budivelnnykh kompanii v umovakh nestabilnosti otocuiuchoho sere-dovyshcha [Modern approaches to the formation of the financial strategy of construction companies under conditions of environmental instability]. Efektyvna ekonomika = Efficient Economy, 5. <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.5.22> [in Ukrainian].

2. Velychko, A. V. (2023). Finansuvannia budivnytstva v Ukraini: analiz suchasnoho stanu, tendentsii ta napriamy aktyvizatsii zaluchennia investytsiinykh resursiv [Financing construction in Ukraine: Analysis of the current state, trends, and directions for intensifying the attraction of investment resources]. Shliakhy pidvyshchennia efektyvnosti budivnytstva v umovakh formuvannia rynkovykh vidnosyn = Ways to Improve Construction Efficiency under Conditions of Market Relations Formation, 52(3), 144–157. [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52\(3\).144-157](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2023.52(3).144-157) [in Ukrainian].

3. Venetska, M. V. (2024). Problemy zastosuvannia pravovykh mekhanizmv finansuvannia budivnytstva zhytla [Problems of applying legal mechanisms for housing construction financing]. Pravova derzhava = Law-Governed State, 35, 545–552. <https://doi.org/10.33663/0869-2491-2024-35-545-552> [in Ukrainian].

4. Vyhovska, N. H., Oliinyk, O. V., Polchanov A. Yu., & Diachek, S. M. (2024). Tendentsii finansovo-hospodarskoi diialnosti pidpriemstv budivelnoi haluzi Ukrainy v umovakh viiny [Trends in the financial and economic activities of enterprises in the construction industry of Ukraine under wartime conditions]. Efektyvna ekonomika = Efficient Economy, 11. <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.11.10> [in Ukrainian].

5. Vynnyk, K. S. (2024). Pidvyshchennia efektyvnosti upravlinnia finansovymy resursamy budivelnnykh pidpriemstv [Improving the efficiency of financial resource management of construction enterprises]. Ekonomika i upravlinnia = Economics and Management, 4, 115–122. <https://doi.org/10.36919/2312-7872.4.2024.115> [in Ukrainian].

6. Vynnyk, K. S. (2024). Suchasni osoblyvosti rozroblennia finansovoi stratehii pidpriemstv budivelnoi haluzi [Modern features of developing a financial strategy for enterprises in the construction industry]. Ekonomika i upravlinnia = Economics and Management,

2, 105–113. <https://doi.org/10.36919/2312-7872.2.2024.105> [in Ukrainian].

7. Voitovych, V. A., & Chupryna, Yu. A. (2023). Optymizatsiia ta kontrol prohramy robot v pidsystemi finansovoho menedzhmentu budivelnii orhanizatsii [Optimization and control of the work program in the financial management subsystem of a construction organization]. Shliakhy pidvyshchennia efektyvnosti budivnytstva v umovakh formuvannia rynkovykh vidnosyn = Ways to Improve Construction Efficiency under Conditions of Market Relations Formation, 51(1), 129–142. <https://doi.org/10.32347/2707-501x.2022.51.129-142> [in Ukrainian].

8. Yevtushenko, Yu. V. (2024). Instytutysiine zabezpechennia transformatsii finansovoho mekhanizmu rozvytku zhytloвого budivnytstva v umovakh nestabilnosti [Institutional support for the transformation of the financial mechanism for housing construction development under conditions of instability]. Aktualni problemy rozvytku ekonomiky rehionu = Actual Problems of Regional Economy Development, 20(1), 345–353. <https://doi.org/10.15330/apred.1.20.345-353> [in Ukrainian].

9. Yevtushenko, Yu. V. (2024). Kontseptualni polozhennia transformatsii finansovoho mekhanizmu rozvytku zhytloвого budivnytstva [Conceptual provisions for the transformation of the financial mechanism for housing construction development]. Problemy i perspektyvy ekonomiky ta upravlinnia = Problems and Prospects of Economics and Management, 2, 190–210. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-2\(38\)-190-210](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-2(38)-190-210) [in Ukrainian].

10. Ivanyisko, N. M. (2025). Systema finansovoho zabezpechennia zhytloвого budivnytstva [The system of financial support for housing construction]. Ekonomika, upravlinnia ta administruvannia = Economics, Management and Administration, 1, 118–124. [https://doi.org/10.26642/ema-2025-1\(111\)-118-124](https://doi.org/10.26642/ema-2025-1(111)-118-124) [in Ukrainian].

11. Ivasechko, U., Humenna-Derii, M., & Derii, V. (2021). Finansovi resursy pidpriemstv budivelnii haluzi yak vazheli sotsialnoho partnerstva: oblik ta opodatkovannia [Financial resources of construction industry enterprises as levers of social partnership: Accounting and taxation]. Visnyk ekonomiky = Bulletin of Economics, 4, 187–210. <https://doi.org/10.35774/visnyk2021.04.187> [in Ukrainian].

12. Kyrychenko, S. O., Katsevykh, M. M. (2024). Upravlinnia ryzykamy finansovoi diialnosti v budivelnii haluzi [Risk management of financial activities in the construction industry]. Biznes Inform = Business Inform, 10, 175–181. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-10-175-181> [in Ukrainian].

13. Kovalenko, Ye. S. (2013). Metodychni zasady ot-siniuvannia spromozhnosti budivelnnykh pidpriemstv shchodo efektyvnoho vykorystannia finansovykh resursiv [Methodological principles for assessing the capacity of construction enterprises to use financial resources effectively]. Budivne vyrobnytstvo = Construction Production, 55, 57–62. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/buvu_2013_55_14 [in Ukrainian].

14. Komaretska, P. V. (2006). Formuvannia stratehii upravlinnia finansovym potentsialom pidpriemstva [Formation of a strategy for managing the financial potential of an enterprise]. Formuvannia rynkovykh vidnosyn v Ukraini = Formation of Market Relations in Ukraine, 9(64), 90–92. https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/19686/3/FR-VU_2006_9%2864%29_PO90-O92.pdf [in Ukrainian].

15. Krakhmalova, N. A., & Puzyrova, P. V. (2020). Finansova restrukturyzatsiia pidpriemstv yak faktor zmitsnennia yikh finansovoho potentsialu [Financial restructuring of enterprises as a factor in strengthening their financial potential]. Formuvannia rynkovykh vidnosyn v Ukraini = Formation of Market Relations in Ukraine, 2(225), 51–58. <https://doi.org/10.5281/zenodo.3726276> [in Ukrainian].

16. Maksiuta, A. (2025). Vykorystannia suchasnykh finansovykh instrumentiv dlia zaluchennia investysii u budivelu haluz [The use of modern financial instruments to attract investment in the construction industry]. Shliakhy pidvyshchennia efektyvnosti budivnytstva = Ways to Improve Construction Efficiency, 56(1), 365–373. [https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.56\(1\).365-373](https://doi.org/10.32347/2707-501x.2025.56(1).365-373) [in Ukrainian].

17. Paranchuk, S. V., Chervinska, O. S., Popadynets, N. M., & Kornachuk, O. Yu. (2022). Finansovi resursy budivelnnykh kompanii v kryzovykh umovakh [Financial resources of construction companies under crisis conditions]. Rehionalna ekonomika = Regional Economy, 2, 79–84. <https://doi.org/10.36818/1562-0905-2022-2-8> [in Ukrainian].

18. Pinchuk, O. H. (2025). Derzhavno-pryvatne partnerstvo yak model finansuvannia ta realizatsii budivelnnykh proektiv: sutnist, perevahy ta nedoliky [Public-private partnership as a model for financing and implementing construction projects: Essence, advantages and disadvantages]. Naukovi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu. Seriya : Pravo = Scientific Bulletin of Uzhhorod National University. Series: Law, 90(2), 311–317. <https://doi.org/10.24144/2307-3322.2025.90.2.43> [in Ukrainian].

19. Pinchuk, O. H. (2025). Normatyvno-pravove rehuliuвання finansuvannia budivnytstva v Ukraini [Legal

regulation of construction financing in Ukraine]. *Yevropeiskyi pravnychi chasopys = European Legal Journal*, 9, 87–94. [https://doi.org/10.36919/3041-1149\(Print\).9.2025.87-94](https://doi.org/10.36919/3041-1149(Print).9.2025.87-94) [in Ukrainian].

20. Puzyrova, P. V. (2010). Upravlinnia finansovymy ryzykamy na pidpriemstvakh v suchasnykh umovakh [Financial risk management at enterprises under modern conditions]. *Ahrarnyi visnyk Prychornomoria, Ekonomichni nauky = Agrarian Bulletin of the Black Sea Region. Economic Sciences*, 53, 256–261. https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/17836/2/PuzyrovaOdesa_2010.pdf [in Ukrainian].

21. Puzyrova, P. V. (2011). Teoretychni aspekty vidtvorennia ta rozvytku vyrobnychoho potentsialu promyslovoho pidpriemstva [Theoretical aspects of reproduction and development of the production potential of an industrial enterprise]. *Problemy pidvyshchennia efektyvnosti infrastruktury = Problems of Improving Infrastructure Efficiency*, 31, 100–103. https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/16195/1/Puzyrova_%d0%9d%d0%90%d0%a3_2011_31.pdf [in Ukrainian].

22. Ratushnyi, S. M. (2024). Rozvytok finansovoho planuvannia kapitalnykh investytsii budivelnnykh pidpriemstv na osnovi systemy finansovoho kontrolinhu [Development of financial planning for capital investments of construction enterprises based on a financial controlling system]. *Efektivna ekonomika = Efficient Economy*, 8. <http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.8.100> [in Ukrainian].

23. Svichkar, N. M., & Olinichenko, I. V. (2024). Pidhotovka vnutrishnoi informatsii dlia analizu ta upravlinnia budivelnnyimi zapasamy v systemi finansovoho menedzhmentu [Preparation of internal information for analysis and management of construction inventories in the fi-

nancial management system]. *Ukrainskyi ekonomichnyi chasopys = Ukrainian Economic Journal*, 4, 53–59. <https://doi.org/10.32782/2786-8273/2024-4-10> [in Ukrainian].

24. Lozhachevska O., Taranenko, A., Raikovska, I. Pleskach, O., Kupchyshyna, O., Shatskaya, Z., & Puzyrova, P. (2023). Financial strategy of management for marketing and communication design in smart economy conditions. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*, 45, 4, 314–333. <https://doi.org/10.15544/mts.2023.32> [in English].

25. Mazur, N., Khrystenko, L., P6sstorov6, J., ZosKior, M., Hnatenko, I., Puzyrova, P., & Rubezhanska, V. (2021). Improvement of controlling in the financial management of enterprises. *TEM Journal – Technology, Education, Management, Informatics*, 10, 4, 1605–1609. <https://doi.org/10.18421/TEM104-15> [in English].

Дані про автора

Шевчук Андрій Леонідович,

аспірант, Державний науково-дослідний інститут інформатизації та моделювання економіки

ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-4917-1038>

e-mail: Kasl2223@gmail.com

Data about the author

Andrii Shevchuk,

PhD student, State Research Institute of Informatization and Modeling of Economy

e-mail: Kasl2223@gmail.com

Надходження статті до редакції 07.05.2026

Прийнято до друку 26.05.2026

Опубліковано 29.05.2026