

## Розвиток ІКТ–сектору у вимірі цифрової трансформації та конкурентоспроможності національних економік

**Актуальність теми дослідження** зумовлена ускладненням джерел та факторів забезпечення конкурентоспроможності національних економік в умовах розгортання Індустрії 4.0, запитом на активне впровадження релевантних цифровій епосі механізмів та факторів, зокрема шляхом активного розвитку ІКТ–сектору.

**Метою дослідження** є оцінка потенціалу розвитку ІКТ – сектору з огляду завдань цифрової трансформації та підвищення конкурентоспроможності національних економік.

**Методи дослідження.** В перебігу дослідження було застосовано сукупність загальнонаукових та специфічних методів і підходів, у тому числі системний та компаративний аналіз, елементи інституціоналістського підходу, статистичний аналіз.

**Результати роботи.** У статті на основі узагальнення успішних міжнародних практик обґрунтовано тезу щодо необхідності системних та комплексних зусиль як з боку держав через механізми інституційної підтримки, так і бізнесових ініціатив у питаннях розвитку ІКТ сектора.

**Галузь застосування результатів.** Сфера управління економіками відкритого типу на національному та наднаціональному рівнях з питань розвитку ІКТ сектору в умовах цифрової доби.

**Висновки.** Розширення ІКТ–сектору та поглиблення цифрової трансформації є ключовими рушіями, що дозволяють національним економікам не лише підвищити продуктивність традиційних галузей та інноваційний потенціал, але й ефективно посилювати власні конкурентні переваги в умовах глобального економічного середовища. Це дозволяє країнам адаптуватися до нових викликів, відкривати нові ринки та створювати додану вартість, що є критично важливим для їх сталого розвитку.

**Ключові слова:** ІКТ–сектор, конкурентні переваги, міжнародна конкурентоспроможність, цифрова трансформація, ІТ–технології, фактори конкурентоспроможності, кібербезпека.

LIUDMYLA KUDYRKO  
TATYANA MAKAROVA

## Development of the ICT sector in terms of digital transformation and competitiveness of national economies

**The relevance of the research topic** is determined by the complexity of sources and factors ensuring the competitiveness of national economies in the context of Industry 4.0 deployment, the demand for active implementation of mechanisms and factors relevant to the digital era, in particular through active development of the ICT sector.

**The purpose of the study** is to assess the potential for the development of the ICT sector in view of the tasks of digital transformation and increasing the competitiveness of national economies.

**Research methods.** The study used a combination of general scientific and specific methods and approaches, including systematic and comparative analysis, elements of the institutionalist approach, and statistical analysis.

**Results of the work.** Based on a generalization of successful international practices, the article substantiates the thesis on the need for systematic and comprehensive efforts on the part of both states through institutional support mechanisms and business initiatives in the development of the ICT sector.

**Scope of application of the results.** The sphere of open economy management at the national and supranational levels on issues of ICT sector development in the digital age.

**Conclusions.** The expansion of the ICT sector and the deepening of digital transformation are key drivers that enable national economies not only to increase the productivity of traditional industries

*and innovation potential, but also to effectively strengthen their competitive advantages in a constantly changing global economic environment. This allows countries to adapt to new challenges, open new markets, and create added value, which is critical for sustainable development.*

**Keywords:** *ICT sector, competitive advantages, international competitiveness, digital transformation, IT technologies, competitiveness factors, cybersecurity.*

**Постановка проблеми.** У сучасну добу, коли світ стає все більш цифровим та взаємопов'язаним, інформаційно-комунікаційні технології (ІКТ) перестали бути просто інструментом і перетворилися на фундаментальну основу для економічного зростання. Завдяки їх використанню створюються нові галузі, трансформуються традиційні сектори, а також радикально змінюється спосіб взаємодії бізнесу та споживачів. Країни, що інвестують у розвиток ІКТ, отримують значну перевагу в міжнародному конкурентному середовищі.

Міжнародний досвід засвідчує, що розвиток ІКТ-сектору демонструє мультіканальний вплив на конкурентоспроможність національної економіки, зокрема через розвиток її інноваційного потенціалу, підвищення рівня ефективності економічної діяльності суб'єктів господарювання, підсилення експортної спроможності галузей тощо. Окреслюючи цілу низку переваг, які отримує національна економіка від розвитку ІКТ в добу Індустрії 4.0., що саме зазначений сектор є драйвером інновацій, що уможливають прискорене створення нових продуктів та послуг, істотне підвищення ефективності наукових досліджень і сприяння розвитку стартап-екосистем [1]. Не викликає заперечень серед експертів і визнання того факту, що країни, де ІКТ-сектор стрімко зростає, можуть швидше адаптуватися до глобальних змін і пропонувати унікальні, конкурентні рішення.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Проблематика місця та ролі трансформаційних зрушень на національному та глобальному рівнях завдяки розвитку ІКТ – сектору відображається в цілій низці праць вітчизняних та зарубіжних вчених. Зокрема, концепт структурної переорієнтації вітчизняної економіки у вимірі як економічних, так і безпекових пріоритетів представлено у фундаментальному дослідженні [2]. Серед надважливих пріоритетів повоєнної реконструкції економіки України чільне місце відводиться ІКТ – сектору. Структурні аспекти розвитку світового ринку товарів та послуг, що продукуються завдяки ІКТ отримали своє розкриття в праці Чернишової Л. та Новікової Л. [3]. Науковцями проаналізовано гло-

бальний сектор ІКТ як сферу технологічного суперництва та конкуренції за світове технологічне лідерство між державами. Новітні тренди в розвитку ІКТ сектору представлено в праці Колобердянюк І. та Чернявської А. [4], зокрема виявлено вагомість інституційної компоненти в активізації розвитку ІТ сектору, про що засвідчує досвід успішних за критерієм інноваційного розвитку, держав. Макроекономічні аспекти впливу розвитку ІТ-технологій на конкурентоспроможність держав в умовах цифрової трансформації виявляються в праці [5]. В ній авторами зауважується, що розвиток ІТ-сфери формує запит на певні організаційні та інституційні умови для функціонування, зокрема через формування ІТ-кластерів. Обґрунтовано, що важливим є урахування специфіки кожної країни, включаючи рівень розвитку економіки, науково-технічний потенціал, регуляторне середовище та інші фактори.

Як прикладні, так і концептуальні аспекти до розгляду проблематики технологічної модернізації вітчизняної економіки в новітню добу на основі розвитку сектору ІКТ пропонують вітчизняні науковці Дугінець Г. та Вдовиченко М. [6]. Ними обґрунтовано методологічні підходи до визначення ролі індустриальних парків у трансформації економічних систем, акцентуючи на їхньому надважливому значенні для повоєнного відновлення України.

Цікавим доробком в розкритті проблематики впливу розвитку ІКТ-сектору на розвиток експортного потенціалу сучасної України є напрацювання науковців Калюжна Н. та Дашков С. Ними проведено аналіз технологічних диспропорцій у торгівлі України та ЄС та за результатами оцінки технологічної складності експорту та імпорту України виокремлено найбільші канали технологічних диспропорцій у її торговельних відносинах з зовнішнім світом [7]. Варто звернути увагу і на обґрунтування зарубіжних учених Анзолін Г. та Бенассі К. тези про те, що технологічний прорив держав на основі розвитку ІКТ є не просто доцільним з позицій економічних сенсів, наразі мова йде про очевидні безпекові наслідки технологічного відставання та поглиблен-

ня для держав проблеми зниження міжнародної конкурентоспроможності вже в середньостроковій перспективі [8].

Всі окреслені напрямки досліджень засвідчують актуальність окресленої в статті проблематики та її подальшого аналізу в контексті динамізму тих новітніх глобальних та регіональних викликів, які постають перед національними економіками та потребують свого вирішення.

**Метою статті** є оцінка потенціалу розвитку ІКТ-сектору з огляду завдань цифрової трансформації та підвищення конкурентоспроможності національних економік.

**Виклад основних результатів** дослідження. Міжнародна статистика засвідчує, сектори інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ) країн ОЕСР наразі виступають потужним драйвером економічного життя, що підтверджують дані стосовно їх динаміки. За останнє десятиліття динамізм зазначеного сектору значно випереджав зростання економік в цілому, а розрив між темпами приросту сягнув майже трикратного виміру: сектор ІКТ зростав приблизно втричі швидше, ніж загальна економіка країн ОЕСР у період з 2013 по 2023 рік, із середнім темпом зростання 7,6% [9]. Саме останні роки у багатьох країнах ОЕСР стали рекордними для зростання сектору ІКТ. А десять країн мали темпи зростання вище 9%. Мова йде про Австрію, Бельгію, Канаду, Данію, Фінляндію, Німеччину, Нідерланди, Швейцарію, Велику Британію та США. У Бельгії та Великій Британії зростання сектору ІКТ перевищило 11%.

Продемонстрована динаміка не є випадковою, а відображає системні та комплексні зусилля окремих держав через механізми інституційної підтримки, так і бізнесових ініціатив у питаннях розвитку ІКТ сектора. Варто окреслити кілька важливих, на наш погляд, аспектів безпрецедентної уваги до ІКТ.

Перш за все мова йде про потенціал зростання продуктивності як інструмент підвищення конкурентоспроможності національної економіки завдяки впровадженню цифрових технологій в усі галузі економіки – від виробництва до сільського господарства. Це сприяє автоматизації процесів, оптимізує логістику і зменшує витрати як на рівні окремих бізнесів, так і національної економіки у цілому. Це призводить до зростання продуктивності праці, що є критичним фактором для підвищення загального економічного рівня.

Розвиток цифрової економіки розширюється за межі ІКТ-сектору, охоплюючи всі галузі, але ІКТ залишаються її ядром, критично важливим для підтримки подальших цифрових інновацій та економічного зростання в цілому. Згідно з дослідженнями ОЕСР, зростання багатofакторної продуктивності в ІКТ-секторі прямо впливає на загальне економічне зростання. Внесок доданої вартості, створеної ІКТ-сектором у країнах ОЕСР, значно зріс за останнє десятиліття. У 2010 році цей сектор становив у середньому 3,9% від загальної доданої вартості. До 2019 року цей показник зріс майже на 40%, досягнувши в середньому 5,4% від загальної доданої вартості. Це підкреслює зростаючу вагу ІКТ-сектору як рушійної сили сучасної економіки. Сектор інформаційно-комунікаційних технологій (ІКТ) є дедалі важливішою частиною і європейської економіки, де технологічні компанії та фірми цифрових послуг з ЄС конкурують на світовій арені. Країнами ЄС з найбільшими секторами ІКТ за доданою вартістю у 2022 році були Ірландія, Німеччина та Франція. Так, загальна додана вартість сектору ІКТ становить на 2022 рік в Ірландії складала близько 173 млрд євро, Німеччини – 170 млрд євро, Франції – близько 103 млрд євро відповідно [10].

Наступним аргументом на користь всебічної підтримки та розвитку ІКТ сектору в контексті міжнародної конкурентоспроможності національних економік є нові можливості для цих країн щодо експорту та глобальної інтеграції. ІКТ-послуги та програмні продукти є високомаржальним експортним товаром.

Країни з розвиненим ІКТ-сектором можуть експортувати свої інтелектуальні рішення по всьому світу, не обмежуючись фізичними кордонами. Це зміцнює їхню позицію на міжнародному ринку і покращує торговельний баланс. Крім того, цифрові платформи полегшують доступ до світових ринків для малого та середнього бізнесу. І саме в цьому випадку експорт ІТ продукції та послуг дозволяє подолати обмеження для масштабної експансії на зовнішні ринки невеликих за ресурсним потенціалом економік. Так, У 2022 році товари ІКТ становили майже 16 відсотків експорту Чехії, що є найвищим показником серед країн Центральної та Східної Європи. Словаччина та Угорщина йшли далі в рейтингу, обидві з яких зафіксували частку експорту понад 10 відсотків [11].

Зауважимо, що наразі економічне суперництво між державами відбувається не лише на міжнародних ринках товарів та послуг. Не менш жорстка боротьба точиться за залучення інвестиційних ресурсів в сектори, а таким є і ІКТ, які зумовлюють нинішню та потенційну конкурентну силу держав у майбутньому. З одного боку, розвинений ІКТ-сектор є сигналом для іноземних інвесторів. Він свідчить про наявність висококваліфікованих кадрів, сучасної інфраструктури та сприятливого середовища для ведення бізнесу. Це приваблює прямі іноземні інвестиції, що стимулюють подальше економічне зростання. З іншого, самі держави змагаються за використання інвестицій для розширення цифрової компоненти своєї економіки. Станом на 2024 рік, як зазначають Cognitive Market Research, інвестиції в інформаційно-комунікаційні технології (ІКТ) є стабільно зростаючими, що було зумовлено впровадженням 5G, хмарних об-

числень та штучного інтелекту (ШІ) в різних секторах, та ОЕСР.

Важливо підкреслити виняткову роль інституту держави як модератора та безпосередньо учасника інвестиційної активності в ІКТ секторі. Так, в останнє п'ятиріччя глобальні інвестиції урядів в ІКТ істотно зросли. У 2024 році обсяг ринку становив \$560,95 млрд. Очікується, що до 2033 року він зросте до \$752,57 млрд, починаючи з \$579,52 млрд у 2025 році, зі середньорічним темпом зростання 3,32% [12]

Певне узагальнення окреслених в дослідженні зовнішніх та прямих ефектів від розвитку ІКТ-сектору з огляду на цивілізаційний запит щодо цифрової трансформації та конкурентоспроможності представлено в Таблиці 1.

Необхідно підкреслити, що конкуренція між державами в глобальному просторі точиться не лише в площині економіки. Не менш жорсткою в умовах постіндустріальної доби є конкурен-

**Таблиця 1. Напрямки та макроекономічні ефекти цифрової трансформації національних економік через розвиток ІКТ**

<b>Напрямки цифрової трансформації через розвиток ІКТ</b>	<b>Позитивні ефекти для економіки, бізнесу та суспільства у цілому</b>	<b>Бар'єри, що ускладнюють реалізацію</b>
Цифровізація державного управління (е-урядування)	Макрорівень: збільшення прозорості та ефективності державних послуг, зниження корупції, покращення інвестиційного клімату. Мікрорівень: спрощення взаємодії громадян та бізнесу з державою, економія часу та ресурсів.	Брак фінансування та політичної волі, проблеми кібербезпеки, низький рівень цифрової грамотності населення.
Розвиток ІКТ-сектору як експортної галузі	Макрорівень: зростання ВВП, приплив іноземної валюти, формування позитивного іміджу країни на міжнародній арені. Мікрорівень: створення високооплачуваних робочих місць, стимулювання розвитку освіти та науки.	Дефіцит кваліфікованих кадрів, відтік фахівців за кордон, недосконала податкова політика для ІТ-бізнесу, відсутність державної підтримки.
Цифрова трансформація традиційних галузей (промисловість, сільське господарство, фінанси)	Макрорівень: зростання продуктивності праці, зниження собівартості виробництва, підвищення конкурентоспроможності економіки. Мікрорівень: впровадження інноваційних технологій (штучний інтелект, IoT), оптимізація бізнес-процесів, розвиток нових бізнес-моделей.	Висока вартість впровадження нових технологій, опір працівників та керівництва змінам, відсутність кваліфікованих спеціалістів для роботи з новим обладнанням.
Розвиток цифрової інфраструктури (широкосмуговий інтернет, 5G)	Макрорівень: створення основи для всіх цифрових інновацій, підвищення економічної активності в регіонах. Мікро: покращення доступу до інформації та онлайн-послуг для громадян та бізнесу, розвиток телемедицини та дистанційної освіти.	Значні інвестиції в будівництво мереж, неоднорідність покриття (місто vs. село), бюрократичні перешкоди для ліцензування.
Формування цифрового людського капіталу	Макрорівень: збільшення інноваційного потенціалу країни, підвищення конкурентоспроможності робочої сили. Мікрорівень: збільшення доходів населення, можливість для громадян розвивати нові навички та адаптуватися до мінливих умов ринку праці.	Низький рівень цифрової грамотності серед старшого покоління, недостатній рівень підготовки фахівців у вищих навчальних закладах, необхідність постійного оновлення знань.

Джерело: складено авторами

ція між національними регуляторними моделями як концептами та управлінськими технологіями стосовно спроможності надавати релевантні та ефективні відповіді на запити сьогодення. В цьому сенсі цілком виправданою є практика системного інвестування урядів в усьому світі в ІКТ. Ці інвестиції охоплюють хмарні обчислення, аналітику даних, штучний інтелект та платформи електронного урядування. Адже саме через ці технології наразі забезпечується модернізація адміністративних процесів, підвищення прозорості та оптимізації операцій, прийняття рішень на основі даних, посиленні взаємодії з громадянами, зміцненні національної безпеки.

### Висновки

Проведене дослідження дозволяє дійти низки узагальнень, а саме:

- у сучасному світі конкурентоспроможність національної економіки вже не визначається лише наявністю природних ресурсів чи обсягами виробництва. Тепер вона залежить від здатності країни створювати, впроваджувати та використовувати інформаційно-комунікаційні технології, що виступають життєво необхідною умовою для збереження і посилення конкурентних позицій на державв глобальному економічному просторі. Країни, які ігнорують цю тенденцію, ризикують опинитися на периферії глобальної економіки;

- серед пріоритетних змін, які досягаються шляхом активного розвитку та підтримки ІКТ-сектору відноситься зростання продуктивності, активізація експорту та підвищення рівня його конкурентоспроможності, збільшення частки високомаржинальних груп товарів та послуг в структурі національного експорту та глобальна інтеграція, посилення інвестиційної привабливості національної економіки як для внутрішніх, так і міжнародних компаній через запровадження механізмів інституційної підтримки сектору, розвиток людського капіталу через запит з боку ІКТ-сектору на підготовку фахівців із високою кваліфікацією, що у свою чергу стимулює розвиток освіти і науки.

Перспективи подальших досліджень включають в себе поглиблений аналіз умов та регуляторного інструментарію підвищення стійкості національних економік через механізми цифрової трансформації, зниження рівня їх залежності від традиційних, часто циклічних, галузей, що у підсумку здатне підвищити її адаптивність до гло-

бальних економічних криз та новітніх геополітичних викликів.

### Список використаних джерел:

1. Fedun, I., Kudyrko, L., Shnyrkov, O., Bey, R., Yatsiuk, M., Syniuchenko, A. (2023). Economic and Political Challenges of Development in Ukraine Industry 4.0. In: Alareeni, B., Hamdan, A., Khamis, R., Houry, R.E. (eds) Digitalisation: Opportunities and Challenges for Business. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 620. Springer, Cham. PP. 453–467. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0\\_42](https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0_42)

2. Повоєнна реконструкція економіки України: потенціал структурної переорієнтації : монографія / А. А. Мазаракі, Т. М. Мельник, Ю. М. Уманців та ін. ; за заг. ред. А. А. Мазаракі. Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2024. 428 с.

3. Чернишова Л. О., Новікова Л. В. Світовий ринок інформаційно-комунікаційних технологій: тенденції та перспективи розвитку. Підприємництво та інновації. 2021. № 16. С. 15–19. <https://doi.org/10.37320/2415-3583/16.2>

4. Колобердянюк І., Чернявська А. Стан і тенденції міжнародного ринку торгівлі ІТ-послугами. Економіка та суспільство. 2021. № 32. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-63>

5. Кудирко Л.П., Шевченко Д. С. ІТ-сектор України в стратегіях підвищення конкурентоспроможності національної економіки. Актуальні проблеми розвитку економіки регіону : науковий журнал. Івано-Франківськ : Вид-во Прикарпатського національного університету імені Василя Стефаника, 2023. Вип. 19. Т. 2. С.206–214. <https://doi.org/10.15330/apred.2.19.206-214>

6. Дугінець Г., Вдовиченко М. (2024). Роль індустриальних парків у трансформації економічних систем: теоретичний підхід. Економіка та суспільство, 2024. №(70). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-66>

7. Калюжна Н., Дашков С. Технологічні диспропорції торгівлі ЄС та України. Scientia fructuosa. 2025. №160. С. 25–43. [https://doi.org/10.31617/1.2025\(160\)02](https://doi.org/10.31617/1.2025(160)02).

8. Anzolin G., Benassi C. How do countries shift their export specialization? The role of technological capabilities and industrial policy in Ireland, Spain and Sweden (1995–2018). Socio-Economic Review. 2024. №22(4). P. 1811–1841. <https://doi.org/10.1093/ser/mwae010>

9. OECD. ICT sector growth outpaces the total economy [https://www.oecd.org/en/publications/oecd-digital-economy-outlook-2024-volume-1\\_a1689dc5-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/oecd-digital-economy-outlook-2024-volume-1_a1689dc5-en.html)

10. Statista. Total value added of the Information and Communication Technology (ICT) sector in the European Union in 2022, by member state. URL: <https://www.statista.com/statistics/1372440/eu-digitalization-ict-sector-value-added/>

11. Statista. ICT products' share in exports in Central and Eastern Europe in 2022, by country. URL: [https://www.statista.com/statistics/1441462/cee-ict-goods-share-in-exports-by-country/?srsltid=AfmBOorOAaTXPLXiliOCqKzyCGQZ2PlwtttdAe2TIPi8\\_K32EV\\_YFpOQ](https://www.statista.com/statistics/1441462/cee-ict-goods-share-in-exports-by-country/?srsltid=AfmBOorOAaTXPLXiliOCqKzyCGQZ2PlwtttdAe2TIPi8_K32EV_YFpOQ)

12. ICT Investment in Government Market Size, Share & Trends Analysis Report By Solution Type By Technology Type By Region Forecasts, 2025–2033

13. URL: <https://straitresearch.com/report/ict-investment-in-government-market>

### References:

1. Fedun, I., Kudyrko, L., Shnyrkov, O., Bey, R., Yatsiuk, M., Syniuchenko, A. (2023). Economic and Political Challenges of Development in Ukraine Industry 4.0. In: Alareeni, B., Hamdan, A., Khamis, R., Khoury, R.E. (eds) Digitalisation: Opportunities and Challenges for Business. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 620. Springer, Cham. PP. 453–467. [https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0\\_42](https://doi.org/10.1007/978-3-031-26953-0_42)

2. Povoienna rekonstruktsiia ekonomiky Ukrainy: potentsial strukturnoi pereorientatsii : monohrafiia / A. A. Mazaraki, T. M. Melnyk, Yu. M. Umantsiv ta in. ; za zah. red. A. A. Mazaraki. Kyiv : Derzh. torh.-ekon. un-t, 2024. 428 s.

3. Chernyshova, L., Novikova, L. (2021). Svitovyi rynek informatsiinokomunikatsiinykh tekhnolohii: tendentsii ta perspektyvy rozvytku. Pidpriemnytstvo ta innovatsii. № 16. S. 15–19. <https://doi.org/10.37320/2415-3583/16.2>

4. Koloberdianko, I., Cherniavska, A. (2021). Stan i tendentsii mizhnarodnoho rynku torhivli IT-posluhamy. Ekonomika ta suspilstvo. № 32. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-32-63>

5. Kudyrko, L., Shevchenko, D. (2023). IT-sektor Ukrainy v stratehiakh pidvyshchennia konkurentospromozhnosti natsionalnoi ekonomiky. Aktualni problemy rozvytku ekonomiky rehionu : naukovyi zhurnal. Ivano-Frankivsk : Vyd-vo Prykarpatskoho natsionalnoho universytetu imeni Vasylia Stefanyka, Vyp. 19. T. 2. S.206–214. <https://doi.org/10.15330/apred.2.19.206-214>

6. Duhinets, H., Vdovychenko, M. (2024). Rol industrialnykh parkiv u transformatsii ekonomichnykh system: teoretichnyi pidkhid. Ekonomika ta suspilstvo, (70). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-70-66>

7. Kaliuzhna, N., Dashkov, S. (2025). Tekhnolohichni dysproportsii torhivli YeS ta Ukrainy. Scientia fruc-

tuosa. №160, 2 (Kvit 2025), S. 25–43. [https://doi.org/10.31617/1.2025\(160\)02](https://doi.org/10.31617/1.2025(160)02).

8. Anzolin, G., & Benassi, C. (2024). How do countries shift their export specialization? The role of technological capabilities and industrial policy in Ireland, Spain and Sweden (1995–2018). Socio-Economic Review, 22(4), 1811–1841. <https://doi.org/10.1093/ser/mwae010>

9. OECD. ICT sector growth outpaces the total economy. Retrieved from: [https://www.oecd.org/en/publications/oecd-digital-economy-outlook-2024-volume-1\\_a1689dc5-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/oecd-digital-economy-outlook-2024-volume-1_a1689dc5-en.html)

10. Statista.(2025).Total value added of the Information and Communication Technology (ICT) sector in the European Union in 2022, by member state. Retrieved from: <https://www.statista.com/statistics/1372440/eu-digitalization-ict-sector-value-added/>

11. Statista.(2025). ICT products' share in exports in Central and Eastern Europe in 2022, by country Retrieved from: [https://www.statista.com/statistics/1441462/cee-ict-goods-share-in-exports-by-country/?srsltid=AfmBOorOAaTXXPLXiliOCqKzyCQQZ2PlwtttdAe2TIPi8\\_K32EV\\_YFpOQ](https://www.statista.com/statistics/1441462/cee-ict-goods-share-in-exports-by-country/?srsltid=AfmBOorOAaTXXPLXiliOCqKzyCQQZ2PlwtttdAe2TIPi8_K32EV_YFpOQ)

12. ICT Investment in Government Market Size, Share & Trends Analysis Report By Solution Type By Technology Type By Region Forecasts, 2025–2033. Retrieved from:

13. <https://straitresearch.com/report/ict-investment-in-government-market>

### Дані про авторів

#### **Кудирко Людмила Петрівна,**

канд. екон. наук, проф., професор кафедри світової економіки Державний торговельно – економічний університет ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-9089-7223> e-mail: l.kudyrko@knute.edu.ua

#### **Макарова Тетяна Леонідівна,**

канд. екон. наук, доц. кафедри міжнародного менеджменту

Державний торговельно – економічний університет ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-1599-0751> e-mail: t.makarova@knute.edu.ua

### Data about the authors

#### **Liudmyla Kudyrko,**

PhD in Economics, Professor, Professor of the Department of World Economy

State University of Trade and Economics

#### **Tetiana Makarova,**

PhD in Economics, Associate Professor of the Department of International Management

State University of Trade and Economics