

2. Balin V.A. Osnovni napriamy adaptatsii derzhavnoho rehuliuвання dopusku do rynku avtotransportnykh posluh v Ukraini do standartiv Yevropeiskoho Soiuzu. URL: <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/download/102/102>.

3. Derkach E.M. Pravovi pytannia liberalizatsii mizhnarodnykh perevezhen vantazhiv avtomobilnym transportom. URL: <https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/531d61b1-409c-4ee1-8b58-5a2cf-f584a93/content>.

4. Derkach E.M. Tendentsii rozvytku pravovoho rehuliuвання perevezennia vantazhiv avtomobilnym transportom v umovakh voiennoho stanu. URL: http://lsej.org.ua/5_2022/60.pdf.

5. Volynets L.M. Liberalizatsiia mizhnarodnykh avtomobilnykh perevezhen – novyi impuls rozvytku transportnoi haluzi. URL: <https://etk.khadi.kharkov.ua/article/view/234536/233094>.

6. Kudrytska N.V. Aktualnist implementatsii zakonodavstva YeS u sferi rehuliuвання rynku avtomobilnykh perevezhen // SCIENTIFIC STRATEGIES IN THE CONTEXT OF GLOBAL CHALLENGES: Proceedings of the II International Scientific-Practical Conference (April, 16, 2025 Warszawa, Poland) Kyiv: HO «MAN», 2025. R. 58–59. – URL: <https://man.org.ua/nv/index.php/conf/issue/view/14>

7. Ministerstvo rozvytku hromad ta terytorii Ukrainy. Statystychni dani. URL: <https://mindev.gov.ua/diialnist/napriamy/avtomobilnyi-ta-miskyi-transport/statystychni-dani>.

8. Uhoda mizh Ukrainoiu ta Yevropeiskym Soюзom pro vantazhni perevezennia avtomobilnym transportom. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/984_001-22#text.

9. Predstavnytstvo YeS v Ukraini. YeS ta Ukraina onovyly ta prodovzhyly Uhodu pro vantazhni perevezennia avtomobilnym transportom. URL: <https://www.eeas.europa.eu/delegations/ukraine>.

Дані про автора

Кудрицька Наталія Василівна,

кандидат економічних наук, Інститут економіки та прогнозування НАН України, старший науковий співробітник,

ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-3271-3112>

e-mail: natalyust@ukr.net, +380980793463

Data about the author

Natalia Kudrytska,

Candidate of Economic Sciences, Institute of Economics and Forecasting of the National Academy of Sciences of Ukraine, Senior Research Fellow

e-mail: natalyust@ukr.net

УДК 330.552:338.47:005.342

<https://doi.org/10.5281/zenodo.17532250>

КИРЛИК Н. Ю.

Логістика як інструмент бізнесу в національній економіці

Предметом дослідження є логістика як інструмент бізнесу в національній економіці.

Метою дослідження є дослідити роль і значення логістики як інструменту для ефективного функціонування бізнесу та її вплив на розвиток національної економіки.

Методи дослідження. У статті використані діалектичний метод наукового пізнання, метод аналізу і синтезу, порівняльний метод, метод узагальнення даних.

Результати роботи. У статті розглянуто значення логістики як стратегічного інструменту бізнесу, її вплив на конкурентоспроможність національної економіки та перспективи розвитку логістичної інфраструктури в Україні. Наведено основні аспекти значення логістики у національній економіці. Розвиток логістичної інфраструктури запропоновано як пріоритет розвитку логістики у контексті національної економіки.

Висновки. Логістика відіграє важливу роль у підвищенні конкурентоспроможності як окремих підприємств, так і національної економіки в цілому. Ефективна логістика сприяє оптимізації витрат, покращенню якості обслуговування клієнтів і прискоренню товарообігу. Розвиток логістичної інфраструктури та впровадження сучасних логістичних технологій є важливими факторами економічного зростання. Державна підтримка та регулювання логістичної галузі сприяють її ефективному функціонуванню та інтеграції в глобальні ланцюги поставок. В умовах глобалізації та інтеграції України в світову економіку, розвиток логістики стає стратегічно важливим завданням для забезпечення сталого економічного розвитку. Державна підтримка логістичної галузі, включаючи спрощення митних

процедур, гармонізацію законодавства з міжнародними стандартами та підтримку інновацій, сприяє залученню інвестицій, розвитку конкуренції та підвищенню ефективності логістичних послуг. Розвиток сучасної транспортної інфраструктури, включаючи дороги, залізниці, порти та аеропорти, є необхідною умовою для ефективної логістики. Інвестиції в інфраструктуру стимулюють економічне зростання, створюють нові робочі місця та покращують зв'язність регіонів.

Ключові слова: логістика, ринки, витрати, інфраструктура, конкурентоспроможність, постачання, національна економіка, стандарти, інвестиції, транспорт.

NATALIA KYRLYK

Logistics as a business tool in the national economy

The subject of the study is logistics as a business tool in the national economy.

The purpose of the study is to investigate the role and significance of logistics as a tool for the effective functioning of business and its impact on the development of the national economy.

Research methods. The article uses the dialectical method of scientific knowledge, the method of analysis and synthesis, the comparative method, and the method of data generalization.

Results of the work. The article considers the significance of logistics as a strategic business tool, its impact on the competitiveness of the national economy and the prospects for the development of logistics infrastructure in Ukraine. The main aspects of the significance of logistics in the national economy are presented. The development of logistics infrastructure is proposed as a priority for the development of logistics in the context of the national economy.

Conclusions. Logistics plays a key role in increasing the competitiveness of both individual enterprises and the national economy as a whole. Effective logistics contributes to cost optimization, improving the quality of customer service, and accelerating the turnover of goods. The development of logistics infrastructure and the introduction of modern logistics technologies are important factors of economic growth. State support and regulation of the logistics industry contribute to its effective functioning and integration into global supply chains. In the context of globalization and integration of Ukraine into the world economy, the development of logistics is becoming a strategically important task for ensuring sustainable economic development. State support of the logistics industry, including the simplification of customs procedures, harmonization of legislation with international standards and support for innovation, contributes to attracting investments, developing competition and increasing the efficiency of logistics services. The development of modern transport infrastructure, including roads, railways, ports and airports, is a necessary condition for effective logistics. Investments in infrastructure stimulate economic growth, create new jobs and improve the connectivity of regions.

Keywords: logistics, markets, costs, infrastructure, competitiveness, supply, national economy, standards, investments, transport.

Постановка проблеми. В умовах глобалізації та зростаючої конкуренції на внутрішньому та зовнішніх ринках, логістика стає ключовим інструментом для підвищення ефективності національної економіки. Вона відіграє вирішальну роль у забезпеченні безперервного руху товарів та послуг від виробника до споживача, оптимізуючи витрати та час, а також сприяючи розвитку внутрішньої торгівлі та міжнародних економічних зв'язків. Ефективна логістика є критично важливою для підтримки конкурентоспроможності підприємств. Оптимізація ланцюгів поставок, зменшення транспортних витрат та часу доставки, покращення управління запасами – усе це безпосередньо впливає на зниження опера-

ційних витрат та підвищення прибутковості. Розвиток логістичної інфраструктури, включаючи сучасні склади, транспортні термінали та інформаційні системи, є необхідною умовою для забезпечення ефективної логістики на національному рівні. Інвестиції в покращення транспортної мережі, модернізацію залізниць та будівництво нових автодоріг, сприяють зменшенню транспортних витрат та часу доставки, а також підвищують доступність регіонів для бізнесу. Україна має значний потенціал для розвитку логістичної інфраструктури та перетворення на важливий логістичний хаб у Східній Європі. Географічне положення країни, на перетині важливих торговельних шляхів між Європою та Азією, ство-

роє сприятливі умови для залучення інвестицій у розвиток логістичної інфраструктури.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. К. Мартін у своїх працях розглядає ланцюги поставок як стратегічний актив, що впливає на вартість і конкурентоспроможність. Особливу увагу він приділяє інтеграції логістичних процесів з іншими функціями бізнесу. Д. Бауерсокс відомий своїми дослідженнями в галузі управління ланцюгами поставок та інтегрованої логістики. Його підхід акцентує увагу на створенні цінності для споживачів через ефективні логістичні рішення. Рижкова Г.М. в своїх роботах розглядає питання розвитку логістичної інфраструктури та її впливу на економічне зростання України. Сергеев В.І. досліджує питання логістичної координації в ланцюгах поставок і її вплив на ефективність національної економіки. Амоша О.І. досліджує вплив логістики на розвиток промисловості та регіональної економіки. Іванов Д.А. розглядає питання цифрової трансформації логістики та використання технологій «Інтернет речей» (IoT) для підвищення прозорості та ефективності ланцюгів поставок. Однак, логістиці як інструменту бізнесу в національній економіці уваги приділено недостатньо і тому вона потребує подальших досліджень.

Мета статті – дослідити роль і значення логістики як інструменту для ефективного функціонування бізнесу та її вплив на розвиток національної економіки.

Виклад основного матеріалу. Логістика відіграє важливу роль як інструмент бізнесу в національній економіці, впливаючи на багато аспектів, зокрема: 1) зменшення витрат: ефективна логістика допомагає підприємствам знизити витрати на транспортування, зберігання та управління запасами. Це, у свою чергу, підвищує прибутковість і конкурентоспроможність. 2) підвищення ефективності: оптимізовані логістичні процеси дозволяють компаніям швидше та ефективніше доставляти товари до споживачів. Це покращує обслуговування клієнтів і сприяє їх лояльності. 3) розширення ринків: завдяки добре налагодженій логістиці підприємства зможуть виходити на нові ринки, як внутрішні, так і міжнародні. Це сприяє зростанню експорту та залученню іноземних інвестицій. 4) інтеграція в глобальні ланцюги постачання: логістика є важливим елементом інтеграції національної економіки в глобальні ланцюги постачання. Це дасть

можливість країні брати участь у міжнародній торгівлі та отримувати вигоду від глобалізації. 5) розвиток інфраструктури: розвиток логістики стимулює розвиток транспортної та складської інфраструктури, що позитивно впливає на економіку в цілому. 6) створення робочих місць: логістична галузь створює значну кількість робочих місць, від водіїв та складських працівників до логістичних менеджерів та аналітиків. 7) підвищення конкурентоспроможності країни: ефективна логістика робить країну більш привабливою для інвесторів і сприяє підвищенню її конкурентоспроможності на світовому ринку. В Україні розвиток логістики має особливе значення, оскільки вона є важливим фактором інтеграції країни в європейську економіку та підвищення її експортного потенціалу. В умовах глобалізації та зростання електронної комерції роль логістики стає більш вагомим фактором. Споживачі очікують швидкої та надійної доставки, що змушує підприємства постійно вдосконалювати свої логістичні процеси. Інноваційні технології, такі як блокчейн, штучний інтелект та інтернет речей (IoT), відкривають нові можливості для оптимізації логістичних операцій, підвищення їх прозорості та ефективності. В Україні розвиток логістичної інфраструктури потребує значних інвестицій. Модернізація транспортної мережі, включаючи будівництво нових доріг, залізниць та аеропортів, є важливою для забезпечення ефективного руху товарів. Розвиток сучасної складської інфраструктури, оснащеної автоматизованими системами управління, також сприяє підвищенню продуктивності логістичних операцій. Важливим аспектом розвитку логістики є гармонізація українських стандартів із міжнародними. Це дасть можливість спростити транскордонні перевезення та сприятиме інтеграції України в глобальні ланцюги постачання. Підтримка державою розвитку логістичної освіти та підготовки кваліфікованих фахівців також є важливим фактором забезпечення конкурентоспроможності української логістичної галузі. Отже, логістика є невід'ємною частиною сучасної економіки, що впливає на багато аспектів бізнесу та сприяє розвитку країни в цілому. Інвестиції в логістичну інфраструктуру, впровадження сучасних технологій та гармонізація з міжнародними стандартами є ключовими факторами забезпечення конкурентоспроможності України на світовому ринку. Логістика відіграє дуже важли-

ву роль у національній економіці, виступаючи потужним інструментом для розвитку та підвищення конкурентоспроможності бізнесу. Розглянемо основні аспекти логістики:

1. Ефективність та зниження витрат: 1.1. Оптимізація ланцюгів постачання: логістика дає можливість оптимізувати весь ланцюг постачання – від закупівлі сировини до доставки готової продукції споживачу. Це включає ефективне управління запасами, транспортуванням, складуванням та інформаційними потоками. 1.2. Зменшення витрат: ефективна логістика сприяє зниженню витрат на транспортування, зберігання, обробку замовлень та управління запасами. Це підвищує прибутковість бізнесу і можливість пропонувати конкурентоспроможні ціни.

2. Підвищення конкурентоспроможності: 2.1. Швидкість та надійність доставки: швидка та надійна доставка товарів є важливим фактором для задоволення потреб клієнтів. Логістика дає можливість компаніям забезпечити своєчасну доставку, що позитивно впливає на лояльність клієнтів та конкурентоспроможність. 2.2. Гнучкість та адаптивність: сучасна логістика дає можливість бізнесу швидко адаптуватися до змін ринкових умов, таких як коливання попиту, зміни в законодавстві або виникнення нових можливостей. Це забезпечує компаніям гнучкість та стійкість. 2.3. Розширення ринків: ефективна логістика дає можливість компаніям виходити на нові ринки, як внутрішні, так і зовнішні. Завдяки оптимізації транспортування та митних процедур, компанії зможуть розширювати географію своєї діяльності.

3. Інновації та технологічний розвиток: 3.1. Впровадження сучасних технологій: логістика є сферою, де активно впроваджуються новітні технології, такі як системи управління транспортом (TMS), системи управління складом (WMS), CRM-системи, блокчейн та штучний інтелект. Це дає можливість підвищити ефективність, автоматизувати процеси та покращити управління даними. 3.2. Розвиток логістичної інфраструктури: розвиток логістики стимулює розвиток інфраструктури, включаючи дороги, порти, аеропорти та складські комплекси. Це, в свою чергу, створює нові робочі місця та сприяє економічному зростанню.

4. Вплив на національну економіку: 4.1. Зростання ВВП: ефективна логістика сприяє зростанню ВВП, оскільки вона підвищує продуктивність бізнесу, знижує витрати та стимулює торгівлю.

4.2. Створення робочих місць: розвиток логістики створює нові робочі місця в різних секторах економіки, включаючи транспорт, складське господарство, інформаційні технології та управління ланцюгами постачання. 4.3. Залучення інвестицій: розвинена логістична інфраструктура та ефективні логістичні послуги роблять країну більш привабливою для іноземних інвестицій.

Отже, логістика є невід'ємною частиною сучасної економіки та важливим інструментом для розвитку бізнесу. Інвестиції в розвиток логістичної інфраструктури, впровадження новітніх технологій та підготовка кваліфікованих логістичних кадрів є важливими факторами для підвищення конкурентоспроможності національної економіки та забезпечення її сталого розвитку. Важливим аспектом є також підвищення прозорості та видимості ланцюгів постачання. Відстеження товарів у реальному часі, обмін даними між усіма учасниками ланцюга та впровадження систем аналітики дають можливість оперативно реагувати на збої, мінімізувати ризики та покращувати якість обслуговування клієнтів. Це сприяє зміцненню довіри між партнерами та підвищенню ефективності співпраці. Сталий розвиток та екологічна відповідальність стають важливими у сучасній логістиці. Оптимізація маршрутів, використання екологічно чистого транспорту, зменшення відходів та впровадження принципів циркулярної економіки дають можливість знизити негативний вплив на навколишнє середовище. Це сприяє збереженню природи і підвищує імідж компанії та приваблює екологічно свідомих споживачів.

Висновки

Логістика відіграє важливу роль у підвищенні конкурентоспроможності як окремих підприємств, так і національної економіки в цілому. Ефективна логістика сприяє оптимізації витрат, покращенню якості обслуговування клієнтів і прискоренню товарообігу. Розвиток логістичної інфраструктури та впровадження сучасних логістичних технологій є важливими факторами економічного зростання. Державна підтримка та регулювання логістичної галузі сприяють її ефективному функціонуванню та інтеграції в глобальні ланцюги поставок. В умовах глобалізації та інтеграції України в світову економіку, розвиток логістики стає стратегічно важливим завданням для забезпечення сталого економічного розвит-

ку. Державна підтримка логістичної галузі, включаючи спрощення митних процедур, гармонізацію законодавства з міжнародними стандартами та підтримку інновацій, сприяє залученню інвестицій, розвитку конкуренції та підвищенню ефективності логістичних послуг. Розвиток сучасної транспортної інфраструктури, включаючи дороги, залізниці, порти та аеропорти, є необхідною умовою для ефективної логістики. Інвестиції в інфраструктуру стимулюють економічне зростання, створюють нові робочі місця та покращують зв'язність регіонів.

Список використаних джерел:

1. Бородіна О. А., Ляшенко В. І. Повоєнне відновлення економіки: світовий досвід та спроба його адаптації для України. Вісник економічної науки України. 2022. № 1. С. 121–134.
2. Гаврилко П. П., Колодійчук А. В., Важинський Ф. А., Індус К. П. Міжнародні фінанси і фінансовий менеджмент в задачах та прикладах: навчальний посібник. Львів: Вид-во ННБК «АТБ», 2020. 161 с.
3. Гаврилко П. П., Колодійчук А. В., Каганець–Гаврилко Л. П., Гуштан Т. В., Крамченко Р. А. Конкурентні технології в міжнародній економіці: підручник. Львів: Вид-во ННБК «АТБ», 2023. 184 с.
4. Гаврилко П. П., Колодійчук А. В., Лазур С. П., Важинський Ф. А. Міжнародна економіка в таблицях, схемах, формулах, задачах і прикладах: навчальний посібник. Львів: Вид-во ННБК «АТБ», 2019. 258 с.
5. Гаврилко П. П., Колодійчук А. В., Молнар О. С., Василюха Н. В., Булеца Н. В., Герзанич В. М., Маргітич В. В. Міжнародний логістичний менеджмент: підручник. Львів: Вид-во ННБК «АТБ», 2025. 176 с.
6. Гаврилко П. П., Лалакулич М. Ю., Колодійчук А. В. Основні фактори виникнення кризових явищ на промислових підприємствах. Науковий вісник НЛТУ України: зб. наук.–техн. праць. 2012. Вип. 22 (4). С. 158–164.
7. Жарська І. О. Логістика: навч. посіб. Одеса: ONEU, 2019. 209 с.
8. Колодійчук А. В. Інноваційний розвиток промисловості: завдання управління при врахуванні умов недосконалої конкуренції: монографія. Львів: Ліга–Прес, 2015. 324 с.
9. Колодійчук А. В. Інформація як фактор інноваційного розвитку економіки. Формування ринкових відносин в Україні. 2012. № 5/1(132). С. 58–62.
10. Колодійчук А. В., Гуштан Т. В., Молнар О. С., Василюха Н. В., Чобаль Л. Ю. Міжнародні перевезення в

міжнародній економіці: підручник. Львів: Вид-во ННБК «АТБ», 2021. 189 с.

11. Колодійчук А. В., Пісний В. М., Семчук Ж. В. Сутність інновацій, структура та основні етапи інноваційного процесу. Науковий вісник НЛТУ України. 2009. Вип. 19 (9). С. 191–196.

12. Пухир С. Т. Макроекономічний стан національної економіки під час повномасштабної війни. Економіка і регіон. 2023. № 4 (91). С. 8–16.

13. Тридід О. М., Азаренкова Г. М., Мішина С. В., Борисенко І. І. Логістика: навч. посібник. К.: Знання, 2008. 566 с.

References:

1. Borodina, O. A., & Lyashenko, V. I. (2022). Povoyenne vidnovlennya ekonomiky: svitovyy dosvid ta sproba yoho adaptatsiyi dlya Ukrainy [Post-war economic recovery: world experience and an attempt at its adaptation for Ukraine]. *Visnyk ekonomichnoyi nauky Ukrainy – Bulletin of Economic Science of Ukraine*, 1, 121–134. [in Ukrainian].
2. Havrylko, P. P., Kolodiychuk, A. V., Vazhynskyy, F. A., & Indus, K. P. (2020). *Mizhnarodni finansy i finansovyy menedzhment v zadachakh ta prykladakh* [International finance and financial management in problems and examples]: Textbook. Lviv: ATB Publishing. [in Ukrainian].
3. Havrylko, P. P., Kolodiychuk, A. V., Kahanets–Havrylko, L. P., Hushtan, T. V., & Kramchenko R. A. (2023). *Konkurentni tekhnolohiyi v mizhnarodniy ekonomitsi* [Competitive technologies in the international economy]: Textbook. Lviv: ATB Publishing. [in Ukrainian].
4. Havrylko, P. P., Kolodiychuk, A. V., Lazur, S. P., & Vazhynskyy, F. A. (2019). *Mizhnarodna ekonomika v tablytsyakh, skhemakh, formulakh, zadachakh i prykladakh* [International Economics in Tables, Schemes, Formulas, Problems and Examples]: Textbook. Lviv: ATB Publishing. [in Ukrainian].
5. Havrylko, P. P., Kolodiychuk, A. V., Molnar, O. S., Vasylykha, N. V., Buletsa, N. V., Herzanych, V. M., & Marhitych, V. V. (2025). *Mizhnarodnyy lohistychnyy menedzhment* [International Logistics Management]: Textbook. Lviv: ATB Publishing. [in Ukrainian].
6. Havrylko, P. P., Lalakulich, M. Yu., & Kolodiychuk, A. V. (2012). *Osnovni factory vynyknennya kryzovykh yavlyshch na promyslovykh pidpryyemstvakh* [The main factors of emergence of crisis phenomena in industrial enterprises]. In *Naukovyy visnyk NLTU Ukrainy* [Scientific Bulletin of National Forestry University of Ukraine]: Vol. 22 (4) (pp. 158–164). [in Ukrainian].
7. Zharska, I. O. (2019). *Lohistyka* [Logistics]: Textbook. Odessa: ONEU. [in Ukrainian].

8. Kolodiychuk, A. V. (2015). Innovatsiynyy rozvytok promyslovosti: zavdannya upravlinnya pry vrakhuvanni umov nedoskonaloyi konkurentsii [Innovative development of industry: the tasks of management taking into account the conditions of imperfect competition]. Lviv: League Press. [in Ukrainian].

9. Kolodiychuk, A. V. (2012). Informatsiya yak faktor innovatsiynoho rozvytku ekonomiky [Information as a factor of innovation development of the economy]. In Formuvannya rynkovykh vidnosyn v Ukraini [Formation of market relations in Ukraine]: Vol. 5/1 (132) (pp. 58–62). [in Ukrainian].

10. Kolodiychuk, A. V., Hushtan, T. V., Molnar, O. S., Vasylykha, N. V., & Chobal, L. Yu. (2021). Mizhnarodni perevezennya v mizhnarodniy ekonomitsi [International transportation in the international economy]: Textbook. Lviv: ATB Publishing [in Ukrainian].

11. Kolodiychuk, A. V., Pisnyy, V. M., & Semchuk, Zh. V. (2009). Sutnist' innovatsiy, struktura ta osnovni etapy innovatsiynoho protsesu [The essence of innovation, the structure and the main stages of the innovation process]. In Naukovyy visnyk NLTU Ukrainy [Scientific Bulletin of National Forestry University of Ukraine]: Vol. 19 (9) (pp. 191–196). [in Ukrainian].

12. Pukhyr, S. T. (2023). Makroekonomichnyy stan natsional'noyi ekonomiky pid chas povnomasshtabnoyi viyny [Macroeconomic state of the national economy during a full-scale war]. Ekonomika i rehion – Economy and region, 4 (91), 8–16. [in Ukrainian].

13. Trydid, O. M., Azarenkova, H. M., Mishyna, S. V., & Borysenko, I. I. (2008). Lohistyka [Logistics]: Textbook. K.: Znannya. [in Ukrainian].

Дані про автора

Кирлик Наталія Юрїївна,

к.е.н., доцент, доцент кафедри економіки, підприємництва та торгівлі ДВНЗ «Ужгородський національний університет»

e-mail:nataliya.kyrlyk@uzhnu.edu.ua

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-6592-1877>

Data about the author

Natalia Kyryk,

Ph.D. of Economics, Associate Professor, Associate Professor Department of Economics, Entrepreneurship and Trade of the Uzhhorod National University

e-mail:nataliya.kyrlyk@uzhnu.edu.ua

<https://doi.org/10.5281/zenodo.17532379>

ВАСИЛЬЧАК С. В.

Оцінка ефективності бізнесу та інвестування підприємств як інструменти в управлінні економічною безпекою національного господарства та забезпечення соціально-економічного розвитку країни

Предмет дослідження Стаття присвячена дослідженню ролі оцінки ефективності бізнесу та інвестуванню підприємств як фінансові інструменти в управлінні економічною безпекою національного господарства та забезпечення соціально-економічного розвитку України.

Методи дослідження. У дослідженні застосовано сукупність наукових методів і підходів, у тому числі системний, логічний, аналітичний, графічний, що дозволило забезпечити концептуальну єдність дослідження.

Доведено, що в умовах глобальної економічної нестабільності, посилення геополітичних ризиків, воєнних викликів та швидкої цифрової трансформації, використання штучного інтелекту, забезпечення економічної безпеки національного господарства стає пріоритетним завданням. Економічну безпеку національного господарства визначено як стан, за якого економіка країни здатна протистояти внутрішнім і зовнішнім загрозам, забезпечуючи стабільне зростання, ефективно використання ресурсів та захист ключових секторів.

Результати роботи. Ефективним інструментом розвитку і функціонування бізнес-структур в нинішніх умовах визначено управлінську функцію аналітики, прогнозування і системне планування, які служать платформою для майбутнього розвитку і дозволяє протистояти виникаючим кризовим явищам, пом'якшувати їх наслідки і унеможливити прогнозування і банкрутство.

Галузь застосування результатів. Основними підходами до оцінки ефективності бізнесу в