

18. Kerzner, H. (2017). Project management: A systems approach to planning, scheduling, and controlling (12th ed.). Wiley. Retrieved from [https://library.ucyp.edu.my/wp-content/uploads/2024/01/Kerzner-Harold-Project-management-a-systems-approach-to-planning-scheduling-and-controlling-2017-Wiley-libgen.li\\_.pdf](https://library.ucyp.edu.my/wp-content/uploads/2024/01/Kerzner-Harold-Project-management-a-systems-approach-to-planning-scheduling-and-controlling-2017-Wiley-libgen.li_.pdf)

19. Shpakova, H., Chupryna, I., Ivakhnenko, I., Zinchenko, M., & Plys, N. (2024). Tools for assessing the competitiveness of a construction company as a contractor in public-private partnership projects. In 2024 IEEE 4th International Conference on Smart Information Systems and Technologies (SIST) (pp. 473-481).

20. Turner J.R. Handbook of Project-based Management: Leading Strategic Change in Organizations: 3rd ed. – New York: McGraw-Hill, 2008. – 452 p. – ISBN978-0-07-154974-5. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.accessengineeringlibrary.com/>

21. Strohmeier S. Digital Human Resource Management: A conceptual clarification – SAGE Journal, 2020. – [Electronic resource]. – Access mode: <https://journals.sagepub.com/doi/full/10.1177/2397002220921131>.

#### Дані про авторів

##### **Чуприна Юрій Анатолієвич,**

професор кафедри менеджменту в будівництві, Київський національний університет будівництва і архітектури, м. Київ

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-4934-2058>  
e-mail: [chupryna.ia@knuba.edu.ua](mailto:chupryna.ia@knuba.edu.ua)

##### **Ползіков Мирослав Олександрович,**

аспірант кафедри менеджменту в будівництві, Київський національний університет будівництва і архітектури, м. Київ

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5878-4202>

e-mail: [polzиков.miroslav@gmail.com](mailto:polzиков.miroslav@gmail.com)

##### **Оксенчук Роман Олександрович,**

аспірант кафедри менеджменту в будівництві Київський національний університет будівництва і архітектури, м. Київ

ORCID: <https://orcid.org/0009-0003-8116-2713>

e-mail: [r.oksenchuk@gmail.com](mailto:r.oksenchuk@gmail.com)

##### **Алексєнко Владислав Олександрович,**

аспірант кафедри менеджменту в будівництві, Київський національний університет будівництва і архітектури, м. Київ

ORCID: <https://orcid.org/0009-0007-5909-8283>

e-mail: [aleksieienko\\_vo-2024@knuba.edu.ua](mailto:aleksieienko_vo-2024@knuba.edu.ua)

#### Data about authors

##### **Iurii Chupryna,**

Professor of the Department of Management in Construction Kyiv National University of Construction and Architecture, Kyiv

e-mail: [chupryna.ia@knuba.edu.ua](mailto:chupryna.ia@knuba.edu.ua)

##### **Miroslav Polzиков,**

PhD student of the Department of Management in Construction Kyiv National University of Construction and Architecture, Kyiv

e-mail: [polzиков.miroslav@gmail.com](mailto:polzиков.miroslav@gmail.com)

##### **Roman Oksenchuk,**

PhD student of the Department of Management in Construction Kyiv National University of Construction and Architecture, Kyiv

e-mail: [r.oksenchuk@gmail.com](mailto:r.oksenchuk@gmail.com)

##### **Vladyslav Aleksieienko,**

PhD student of the Department of Management in Construction Kyiv National University of Construction and Architecture, Kyiv

e-mail: [aleksieienko\\_vo-2024@knuba.edu.ua](mailto:aleksieienko_vo-2024@knuba.edu.ua)

УДК 330.542:338.43:631.53.02:661.152:631.3

<https://doi.org/10.5281/zenodo.18037529>

КРУПСЬКИЙ В. С.

## Проект «Агро.хмара» – система організацій з виробництва насіння, добрив, устаткування

**Предметом дослідження** є проект «Агро.хмара» – систему організацій з виробництва насіння, добрив, устаткування.

**Мета дослідження.** Визначити ефективні шляхи використання проекту «Агро.хмара».

**Методи дослідження.** У статті використані діалектичний метод наукового пізнання, метод аналізу і синтезу, порівняльний метод, метод узагальнення даних.

**Результати роботи.** У статті розглянуті основні складові проекту «Агро.хмара». Окреслені переваги проекту «Агро.хмара». Охарактеризовані етапи створення «Агро.хмари», наведені приклади

ди її практичного використання в аграрному секторі.

**Висновки.** Проект «Агро.хмара» відкриває перед аграрним сектором України великі можливості. Для максимізації його ефективності необхідно зосередитися на кількох головних напрямках. Перш за все, це інтеграція з існуючими агротехнологічними рішеннями для забезпечення безперервного потоку даних. Важливо також створити інтуїтивно зрозумілий інтерфейс, який дає можливість фермерам, незалежно від їхнього рівня цифрової грамотності, отримувати та аналізувати інформацію. Необхідно налагодити систему підтримки користувачів для швидкого вирішення будь-яких технічних питань. Крім того, важливо забезпечити надійний захист даних користувачів, запобігаючи несанкціонованому доступу. Для розширення функціональності необхідно інтегрувати «Агро.хмара» з метеорологічними службами та ринками збуту. Одним з основних факторів успіху є навчання фермерів правильному використанню платформи. Необхідно організовувати вебінари, тренінги та надавати інформаційні матеріали, щоб вони могли максимально ефективно використовувати можливості «Агро.хмара» для підвищення врожайності та оптимізації витрат. Також важливо постійно збирати відгуки від користувачів для покращення функціональності та адаптації до їхніх потреб. Для забезпечення стабільності та масштабування необхідно інвестувати в розвиток інфраструктури «Агро.хмара», включаючи забезпечення достатньої обчислювальної потужності та надійних каналів зв'язку. Це дасть можливість платформі обробляти більший обсяг даних та підтримувати зростаючу кількість користувачів.

**Ключові слова:** устаткування, проект, інтегрована система, управління, логістика, технології, інновації, продукти, якість, витрати виробництва.

VITALIY KRUPSKYI

## The «Agro.cloud» project is a system of organizations for the production of seeds, fertilizers, and equipment

**The subject of the study** is the «Agro.cloud» project – a system of organizations for the production of seeds, fertilizers, and equipment.

**The purpose of the study** is to determine effective ways to use the «Agro.cloud» project.

**Research methods.** The article uses the dialectical method of scientific knowledge, the method of analysis and synthesis, the comparative method, and the method of data generalization.

**Results of the work.** The article considers the main components of the «Agro.cloud» project. The advantages of the «Agro.cloud» project are outlined. The stages of creating the «Agro.cloud» are characterized, examples of its practical use in the agricultural sector are given.

**Conclusions.** The «Agro.cloud» project opens up great opportunities for the agricultural sector of Ukraine. To maximize its effectiveness, it is necessary to focus on several main areas. First of all, this is integration with existing agrotechnological solutions to ensure a continuous flow of data. It is also important to create an intuitive interface that allows farmers, regardless of their level of digital literacy, to easily receive and analyze information. It is necessary to establish a user support system to quickly resolve any technical issues. In addition, it is important to ensure reliable protection of user data, preventing unauthorized access. To expand the functionality, you can integrate «Agro.cloud» with meteorological services and sales markets. One of the main factors for success is to train farmers in the correct use of the platform. Webinars, trainings and information materials should be organized so that they can make the most of the capabilities of «Agro.cloud» to increase yields and optimize costs. It is also important to collect constantly feedback from users to improve functionality and adapt to their needs. Finally, to ensure stability and scalability, it is necessary to invest in the development of the «Agro.cloud» infrastructure, including providing sufficient computing power and reliable communication channels. This will allow the platform to process an increasing amount of data and support a growing number of users.

**Keywords:** equipment, project, integrated system, management, logistics, technology, innovations, products, quality, production costs.

**Постановка проблеми.** Проект «Агро.хмара» являє собою комплексну систему організацій, що охоплює головні етапи агровиробництва: від виробництва насіння та добрив до забезпечення необхідним устаткуванням. Його мета – створення інтегрованого середовища, що сприятиме підвищенню ефективності та продуктивності сільськогосподарського сектору. Основним аспектом проекту є забезпечення аграріїв якісним насінням, що є основою для отримання високих врожаїв. Виробництво добрив у рамках «Агро.хмара» гарантує забезпечення рослин необхідними поживними речовинами, сприяючи їх здоровому росту та розвитку. Важливим є і забезпечення сучасним та ефективним устаткуванням, що дає можливість оптимізувати агротехнічні процеси та знизити витрати. Перевагою інтегрованої системи є можливість координації та взаємодії між різними підприємствами, що входять до «Агро.хмара». Це дає можливість оптимізувати ланцюг постачання, знизити логістичні витрати та забезпечити стабільне надходження необхідних ресурсів до аграріїв. «Агро.хмара» – це перспективний проект, що має потенціал для значного покращення агровиробництва та сприяння продовольчій безпеці країни. Його реалізація потребує тісної співпраці між виробниками, науковцями та органами державної влади.

**Аналіз останніх досліджень та публікацій.** Рейнольдс Т.В. досліджує впровадження хмарних технологій в сільському господарстві та їх вплив на ефективність виробництва. Брукс К.М. проводить економічний аналіз ланцюгів поставок в агропромисловому комплексі та ролі цифрових платформ. Сандерс Д.Л. досліджує організаційні структури в сільському господарстві та їх адаптацію до сучасних технологічних змін. Олівер Н.Д. здійснює аналіз ринку насіння, добрив і устаткування, та вплив цифрових технологій на конкуренцію та ціноутворення. Рамірес Р.А. проводить дослідження економічного моделювання агропромислових систем з використанням хмарних технологій та аналізу великих даних. Однак питання, пов'язані з функціонуванням проекту «Агро.хмара», є недостатньо вивченими і потребують подальшого вивчення.

**Мета статті** – визначити ефективні шляхи використання проекту «Агро.хмара».

**Виклад основного матеріалу.** Проект «Агро.хмара» – це комплексна система, яка об'єднує

організації, що спеціалізуються на виробництві насіння, добрив та устаткування для сільського господарства. Основні аспекти та потенційні переваги такої системи:

Основні складові «Агро.хмари».

1. Виробники насіння:

- Забезпечення якісним та сертифікованим насінням різних сільськогосподарських культур.
- Селекція та виведення нових, більш продуктивних та стійких сортів і гібридів.
- Виробництво насіння з використанням сучасних технологій для забезпечення високої схожості та енергії проростання.

2. Виробники добрив:

- Виробництво мінеральних добрив (азотних, фосфорних, калійних) для забезпечення рослин необхідними елементами живлення.
- Виробництво органічних добрив (компост, перегній, біогумус) для покращення структури ґрунту та збагачення його мікрофлори.
- Розробка та виробництво спеціалізованих добрив з мікроелементами для конкретних культур та потреб ґрунту.

3. Виробники устаткування:

- Постачання сільськогосподарської техніки та обладнання для обробітку ґрунту, посіву, догляду за посівами та збирання врожаю.
- Виробництво та постачання систем зрошення та поливу для забезпечення оптимального рівня вологості ґрунту.
- Виробництво обладнання для зберігання та переробки сільськогосподарської продукції.

Переваги системи «Агро.хмара»:

- Координація та інтеграція: Об'єднання різних виробників в єдину систему дає можливість координувати їх діяльність та забезпечувати більш ефективно використання ресурсів.
- Спільні дослідження та розробки: Об'єднання зусиль у науково-дослідній сфері сприяє розробці інноваційних продуктів та технологій.
- Спільний маркетинг та збут: Об'єднання дає можливість проводити спільні маркетингові кампанії та організовувати збут продукції через єдину мережу.
- Підвищення конкурентоспроможності: Інтегрована система має більшу конкурентоспроможність на ринку, ніж окремі виробники.
- Зниження витрат: Завдяки ефекту масштабу та спільному використанню ресурсів можна знизити витрати на виробництво та дистрибуцію.

- Покращення якості продукції: Завдяки контролю якості на всіх етапах виробництва можна забезпечити високу якість насіння, добрив та устаткування.

- Сталий розвиток: Система може сприяти впровадженню екологічно чистих технологій та сталого сільського господарства.

Етапи створення «Агро.хмари»:

1. Аналіз ринку та визначення потреб:

- Вивчення попиту на насіння, добрива та устаткування.

- Аналіз конкурентного середовища.

- Визначення основних клієнтів та їх потреб.

2. Формування партнерської мережі:

- Залучення виробників насіння, добрив та устаткування.

- Укладання договорів про співпрацю.

- Визначення прав та обов'язків кожного учасника.

3. Створення інтегрованої системи управління:

- Впровадження ІТ-платформи для управління виробництвом, логістикою та збутом.

- Створення системи контролю якості.

- Розробка єдиної маркетингової стратегії.

4. Забезпечення фінансування:

- Залучення інвестицій.

- Отримання державних грантів та субсидій.

- Використання кредитних коштів.

5. Запуск та розвиток системи:

- Організація виробництва та поставок насіння, добрив та устаткування.

- Проведення маркетингових кампаній.

- Розширення партнерської мережі.

- Постійне вдосконалення системи управління.

Приклад «Агро.хмари»:

Розглянемо систему, де:

- Виробник насіння розробляє нові гібриди кукурудзи, адаптовані до конкретних ґрунтово-кліматичних умов регіону.

- Виробник добрив розробляє спеціальну формулу добрива, яка забезпечує оптимальне живлення для цих гібридів кукурудзи.

- Виробник устаткування постачає сучасні сівалки, які забезпечують точний висів насіння та внесення добрив.

В результаті фермер, який використовує цю систему, отримує:

- Високий урожай кукурудзи.

- Зниження витрат на виробництво.

- Покращення якості продукції.

- Більшу прибутковість.

Проект «Агро.хмара» – це перспективний напрямок розвитку сільського господарства, який може забезпечити підвищення ефективності виробництва, покращення якості продукції та сталий розвиток галузі.

Важливим аспектом успішної реалізації проекту «Агро.хмара» є створення прозорої та ефективної системи логістики та дистрибуції. Це оптимізація ланцюгів поставок, забезпечення належного зберігання продукції та своєчасна доставка замовлень клієнтам. Впровадження сучасних ІТ-рішень для відстеження руху товарів, управління запасами та прогнозування попиту дасть можливість мінімізувати втрати та забезпечити безперебійне постачання продукції. Для забезпечення стабільності та розвитку «Агро.хмари» необхідна постійна підтримка та навчання фермерів. Організація семінарів, тренінгів та консультацій з питань застосування нових технологій, вирощування сільськогосподарських культур та ведення бізнесу дасть можливість підвищити кваліфікацію фермерів та забезпечити їх успішну інтеграцію в систему. Важливо також налагодити зворотній зв'язок з фермерами для отримання інформації про їх потреби та побажання, що дасть можливість постійно вдосконалювати продукти та послуги, що надаються. Розвиток «Агро.хмари» неможливий без активної співпраці з науково-дослідними установами та університетами.

Залучення науковців до розробки нових сортів і гібридів, добрив та технологій дасть можливість забезпечити постійний притік інновацій та підвищити конкурентоспроможність системи. Крім того, співпраця з наукою сприятиме впровадженню екологічно чистих та сталих методів ведення сільського господарства. Важливим фактором успіху є активне просування «Агро.хмари» на ринку та формування позитивного іміджу. Участь у виставках, конференціях та інших заходах дасть можливість презентувати можливості системи потенційним клієнтам та партнерам. Розробка ефективної маркетингової стратегії з використанням сучасних каналів комунікації (інтернет, соціальні мережі, ЗМІ) сприятиме залученню нових клієнтів та збільшенню обсягів продажів.

### Висновки

Проект «Агро.хмара» відкриває перед аграрним сектором України великі можливості. Для макси-

мізації його ефективності необхідно зосередитися на кількох головних напрямках. Перш за все, це інтеграція з існуючими агротехнологічними рішеннями для забезпечення безперервного потоку даних. Важливо також створити інтуїтивно зрозумілий інтерфейс, який дає можливість фермерам, незалежно від їхнього рівня цифрової грамотності, отримувати та аналізувати інформацію. Необхідно налагодити систему підтримки користувачів для швидкого вирішення будь-яких технічних питань. Крім того, важливо забезпечити надійний захист даних користувачів, запобігаючи несанкціонованому доступу. Для розширення функціональності необхідно інтегрувати «Агро.хмара» з метеорологічними службами та ринками збуту. Одним з основних факторів успіху є навчання фермерів правильному використанню платформи. Необхідно організувати вебінари, тренінги та надавати інформаційні матеріали, щоб вони могли максимально ефективно використовувати можливості «Агро.хмара» для підвищення врожайності та оптимізації витрат. Також важливо постійно збирати відгуки від користувачів для покращення функціональності та адаптації до їхніх потреб. Для забезпечення стабільності та масштабування необхідно інвестувати в розвиток інфраструктури «Агро.хмара», включаючи забезпечення достатньої обчислювальної потужності та надійних каналів зв'язку. Це дасть можливість платформі обробляти більший обсяг даних та підтримувати зростаючу кількість користувачів.

### Список використаних джерел:

1. Гаврилко П. П., Колодійчук А. В., Гуштан Т. В., Каганець–Гаврилко Л. П., Ярема Т. В., Брензович О. І. Міжнародний інвестиційний менеджмент: підручник. Львів: Вид–во ННВК «АТБ», 2025. 193 с.
2. Гаврилко П. П., Колодійчук А. В., Каганець–Гаврилко Л. П., Гуштан Т. В., Крамченко Р. А. Конкурентні технології в міжнародній економіці: підручник. Львів: Вид–во ННВК «АТБ», 2023. 184 с.
3. Гаврилко П. П., Колодійчук А. В., Крамченко Р. А., Індус К. П., Василюха Н. В. Міжнародний менеджмент: підручник. Львів: Вид–во ННВК «АТБ», 2024. 192 с.
4. Гаврилко П. П., Колодійчук А. В., Лазур С. П., Важинський Ф. А. Міжнародна економіка в таблицях, схемах, формулах, задачах і прикладах: навчальний посібник. Львів: Вид–во ННВК «АТБ», 2019. 258 с.
5. Гаврилко П. П., Колодійчук А. В., Важинський Ф. А., Індус К. П. Міжнародні фінанси і фінансовий ме-

неджмент в задачах та прикладах: навчальний посібник. Львів: Вид–во ННВК «АТБ», 2020. 161 с.

6. Гаврилко П. П., Лалакулич М. Ю., Колодійчук А. В. Основні фактори виникнення кризових явищ на промислових підприємствах. Науковий вісник НЛТУ України: зб. наук.–техн. праць. 2012. Вип. 22 (4). С. 158–164.

7. Колодійчук А. В. Інноваційний розвиток промисловості: завдання управління при врахуванні умов недосконалої конкуренції: монографія. Львів: Ліга–Прес, 2015. 324 с.

8. Колодійчук А. В. Інформація як фактор інноваційного розвитку економіки. Формування ринкових відносин в Україні. 2012. № 5/1(132). С. 58–62.

9. Колодійчук А. В., Гуштан Т. В., Молнар О. С., Василюха Н. В., Чобаль Л. Ю. Міжнародні перевезення в міжнародній економіці: підручник. Львів: Вид–во ННВК «АТБ», 2021. 189 с.

10. Мацибора Т. В. Інвестиційне забезпечення розвитку сільськогосподарських підприємств. Економіка АПК. 2019. № 2. С. 66–72.

### References:

1. Havrylko, P. P., Kolodiychuk, A. V., Hushtan, T. V., Kahanets–Havrylko, L. P., Yarema, T. V., & Brenzovych, O. I. (2025). *Mizhnarodnyy investytsiynyy menedzhment [International investment management]: Textbook*. Lviv: ATB Publishing. [in Ukrainian].
2. Havrylko, P. P., Kolodiychuk, A. V., Kahanets–Havrylko, L. P., Hushtan, T. V., & Kramchenko R. A. (2023). *Konkurentni tekhnolohiyi v mizhnarodniy ekonomitsi [Competitive technologies in the international economy]: Textbook*. Lviv: ATB Publishing. [in Ukrainian].
3. Havrylko, P. P., Kolodiychuk, A. V., Kramchenko, R. A., Indus, K. P., & Vasylykha, N. V. (2024). *Mizhnarodnyy menedzhment [International management]: Textbook*. Lviv: ATB Publishing. [in Ukrainian].
4. Havrylko, P. P., Kolodiychuk, A. V., Lazur, S. P., & Vazhynskyy, F. A. (2019). *Mizhnarodna ekonomika v tablytysyakh, skhemakh, formulakh, zadachakh i prykladakh [International Economics in Tables, Schemes, Formulas, Problems and Examples]: Textbook*. Lviv: ATB Publishing. [in Ukrainian].
5. Havrylko, P. P., Kolodiychuk, A. V., Vazhynskyy, F. A., & Indus, K. P. (2020). *Mizhnarodni finansy i finansovyy menedzhment v zadachakh ta prykladakh [International finance and financial management in problems and examples]: Textbook*. Lviv: ATB Publishing. [in Ukrainian].
6. Havrylko, P. P., Lalakulych, M. Yu., & Kolodiychuk, A. V. (2012). *Osnovni factory vynyknennya kryzovykh yavlyshch na promyslovykh pidpryyemstvakh [The main factors of emergence of crisis phenomena in industrial*

enterprises]. In *Naukovy visnyk NLTU Ukrayiny* [Scientific Bulletin of National Forestry University of Ukraine]: Vol. 22 (4) (pp. 158–164). [in Ukrainian].

7. Kolodychuk, A. V. (2015). *Innovatsiynny rozvytok promyslovosti: zavdannya upravlinnya pry vrakhuvanni umov nedoskonaloyi konkurenciyi* [Innovative development of industry: the tasks of management taking into account the conditions of imperfect competition]. Lviv: League Press. [in Ukrainian].

8. Kolodychuk, A. V. (2012). *Informatsiya yak faktor innovatsiynoho rozvytku ekonomiky* [Information as a factor of innovation development of the economy]. In *Formuvannya rynkovykh vidnosyn v Ukrayini* [Formation of market relations in Ukraine]: Vol. 5/1 (132) (pp. 58–62). [in Ukrainian].

9. Kolodychuk, A. V., Hushtan, T. V., Molnar, O. S., Vasylykha, N. V., & Chobal, L. Yu. (2021). *Mizhnarodni perevezennya v mizhnarodniy ekonomitsi* [International transportation in the international economy]: Textbook. Lviv: ATB Publishing [in Ukrainian].

10. Matsyhora, T. V. (2019). *Investytsiynne zabezpechennya rozvytku sil's'kohospodars'kykh pidpryyemstv* [Investment support for the development of agricultural enterprises]. *Ekonomika APK – Economics of the Agricultural Complex*, 2, 66–72. [in Ukrainian].

#### Дані про автора

**Крупський Віталій Станіславович,**

к. е. н., доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Заклад вищої освіти «Львівський університет бізнесу та права»

ORSID: <https://orcid.org/0009-0008-0497-1003>  
e-mail: VitalO6@ukr.net

#### Data about the author

**Vitaliy Krupskyi,**

Ph.D. of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance, Banking and Insurance, Lviv University of Business and Law

e-mail: VitalO6@ukr.net

УДК 331.1:69.003

<https://doi.org/10.5281/zenodo.18037592>

РИЖАКОВА Г. М., МАТВЕЇВ В. В.,  
ІВІНСЬКИЙ Є. М., ЯКИМЧУК Т. В.

## Концептуальні основи та структурний аналіз економічної ролі мотиваційної системи персоналу в будівельних організаціях

**Предмет дослідження.** У дослідженні розглянуто економічну природу та функціональну структуру мотиваційної системи персоналу, акцентуючи увагу на її критичній ролі у підвищенні організаційної ефективності у будівельному секторі. Особлива увага приділяється складовим мотиваційного механізму, що формує фундамент взаємодії між працівником і роботодавцем, зокрема матеріальним і нематеріальним стимулам. Матеріальні стимули охоплюють заробітну плату, бонусні системи, премії, соціальні пакети, страхування, а також участь у прибутку. Нематеріальні ж елементи включають соціальне визнання, кар'єрне просування, залучення до прийняття рішень, розвиток корпоративної культури та персональну відповідальність за результат.

**Методи дослідження.** Описано структурно-системну модель мотиваційної архітектури, яка базується на чотирьох елементах: визначенні мотиваційної бази (внутрішні потреби, пріоритети, емоційні очікування), механізмах реалізації (заробітна плата, премії, кар'єрна траєкторія), моделюванні процесу мотивації (цифрові рішення, індивідуалізація стимулів, гейміфікація), а також системі оцінювання (KPI, рівень залученості, індекси задоволеності). Такий підхід дозволяє забезпечити цілісну взаємодію між організаційною метою та особистими очікуваннями працівника.

**Результати роботи.** Розкрито взаємозв'язок між високим рівнем мотивованості персоналу та ключовими результатами діяльності компанії. Зокрема, доведено, що належним чином налаштована мотиваційна система знижує показник плинності кадрів, підвищує продуктивність праці, зменшує кількість порушень виробничої дисципліни та оптимізує витрати на реалізацію проектів. При цьому врахування психологічного клімату, емоційного добробуту співробітників, відкритої комунікації та можливості самореалізації є важливими елементами нематеріальної мотивації, яка нерідко має вищий стимулюючий ефект, ніж виключно фінансові чинники.